



ESG testuingurua eta ETEntzako jasagarritasun txostenen  
borondatezko estandarra-VSME

## **Contexto ESG y estándar voluntario de sostenibilidad para PYMES (VSME)**

**Iker Fernández** · Socio Consultor, IFKonsulting

21 · 04 · 2026 · Parke Teknologikoa, Derio-Zamudio

EUSKO JAURLARITZA



GOBIERNO VASCO

# IKER FERNÁNDEZ ARTIGAS



## Gerente en Ifkonsulting



<https://www.linkedin.com/in/iker-fernandez-artigas-88868124/>



<https://ifkonsulting.es/>



### Empresa

Estrategia, riesgos, ESG



### Sostenibilidad

De la obligación a la oportunidad



### Cercanía

Micropymes, Pymes y grandes multinacionales



80 MINUTOS · 4 PARADAS

# La ruta de hoy



*Al final: 3 ideas claras para llevarte a tu empresa.*

TRES FUERZAS QUE EMPUJAN A LA VEZ

# Por qué ESG, por qué ahora



## PLANETA

Los límites físicos del sistema presionan ya los modelos de negocio.



## MERCADO

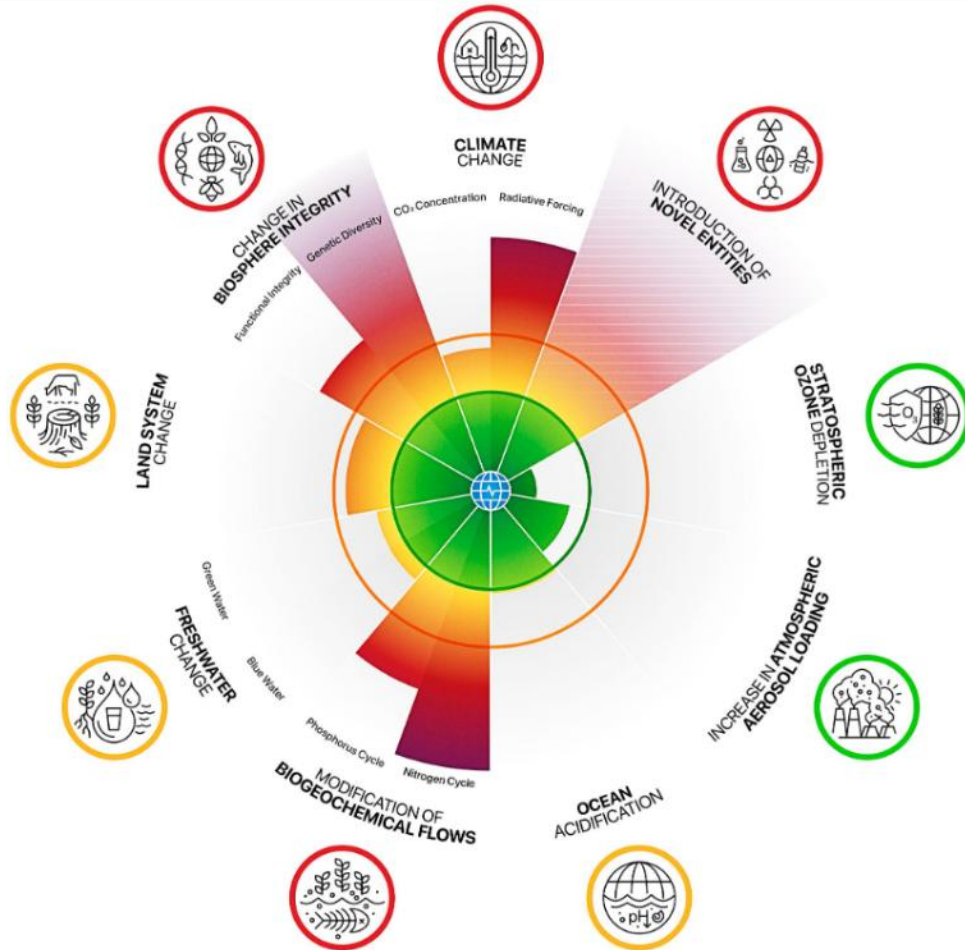
Clientes, bancos e inversores seleccionan en función de datos ESG.



## REGULACIÓN

Europa ha construido un marco común: hay reglas y hay plazos.

*Las tres se refuerzan. Ninguna va a frenarse.*



## Estado actual (Planetary Health Check 2025)

Según la última actualización del Instituto de Potsdam para la Investigación del Impacto Climático, que publica el *Planetary Health Check* anualmente desde 2024, **siete de los nueve límites han sido transgredidos**: a los seis identificados en 2023 (cambio climático, biosfera, nuevas entidades, flujos biogeoquímicos, agua dulce y uso del suelo) se suma ahora la **acidificación oceánica**, que cruzó el umbral por primera vez en la actualización de 2025. Solo la capa de ozono y los aerosoles atmosféricos se mantienen dentro del rango seguro.



FUERZA 1 DE 3

# Planeta: el fondo de escenario

+1,5°C

Umbral del Acuerdo de París

*Ya lo rozamos en media anual*

55%

Reducción de emisiones en  
2030

*Compromiso UE vs. niveles 1990*

2050

Neutralidad climática

*Horizonte jurídicamente vinculante UE*

**Ley 1/2024, de 8 de febrero, de Transición Energética y Cambio Climático del País Vasco.**

Ley 4/2019 Sostenibilidad energética

Pe: **Artículo 34.– Eliminación de hidrocarburos líquidos. 31/12/2030**

FUERZA 2 DE 3

# Mercado: ya te lo están preguntando



### FUERZA 3: LAS REGLAS BAJAN EN CADENA

## El efecto cascada en la cadena de valor



**Aunque la ley no te obligue directamente, tu cliente sí.**

*Si no respondes, alguien responderá por ti. O cambiará de proveedor.*

## BLOKEA / BLOQUE · 02

*Cómo se construyó el marco ESG europeo y qué toca hoy a una pyme.*

La VSME es de aplicación en microempresas y a las pequeñas y medianas cuyos valores no cotizan en bolsa en un mercado regulado de la Unión Europea (empresas no cotizadas). De acuerdo con la Directiva 2013/34/UE relativa a los estados financieros anuales, se definen tres categorías de microempresas y pequeñas y medianas empresas en función del total de su balance, su volumen de negocios neto y su número medio de asalariados durante un mismo ejercicio.

Una empresa se considera

### **MICROEMPRESA**

si no supera dos de los umbrales siguientes:

- **BALANCE TOTAL DE 45.000 €;**
- **VOLUMEN DE NEGOCIOS NETO DE 900.000 €;**  
Y
- **UNA MEDIA DE 10 EMPLEADOS.**

Una empresa se considera

### **PEQUEÑA**

si no supera dos de los umbrales siguientes:

- **BALANCE TOTAL DE 5 MILLONES €;**
- **VOLUMEN DE NEGOCIOS NETO DE 10 MILLONES €;**  
Y
- **UNA MEDIA DE 50 EMPLEADOS.**

Una empresa se considera

### **MEDIANA**

si no supera dos de los umbrales siguientes:

- **BALANCE TOTAL DE 25 MILLONES €;**
- **VOLUMEN DE NEGOCIOS NETO DE 50 MILLONES €;**  
Y
- **UNA MEDIA DE 250 EMPLEADOS.**

DE 2019 A HOY

# El camino europeo en una línea



## EL ABECEDARIO DEL REPORTE

# Tres siglas para entenderse



## CSR D

*Corporate Sustainability  
Reporting Directive*

La directiva europea que OBLIGA a reportar sostenibilidad.



## ESRS

*European Sustainability  
Reporting Standards*

Los estándares detallados que definen QUÉ se reporta.



## VSME

*Voluntary SME  
Standard*

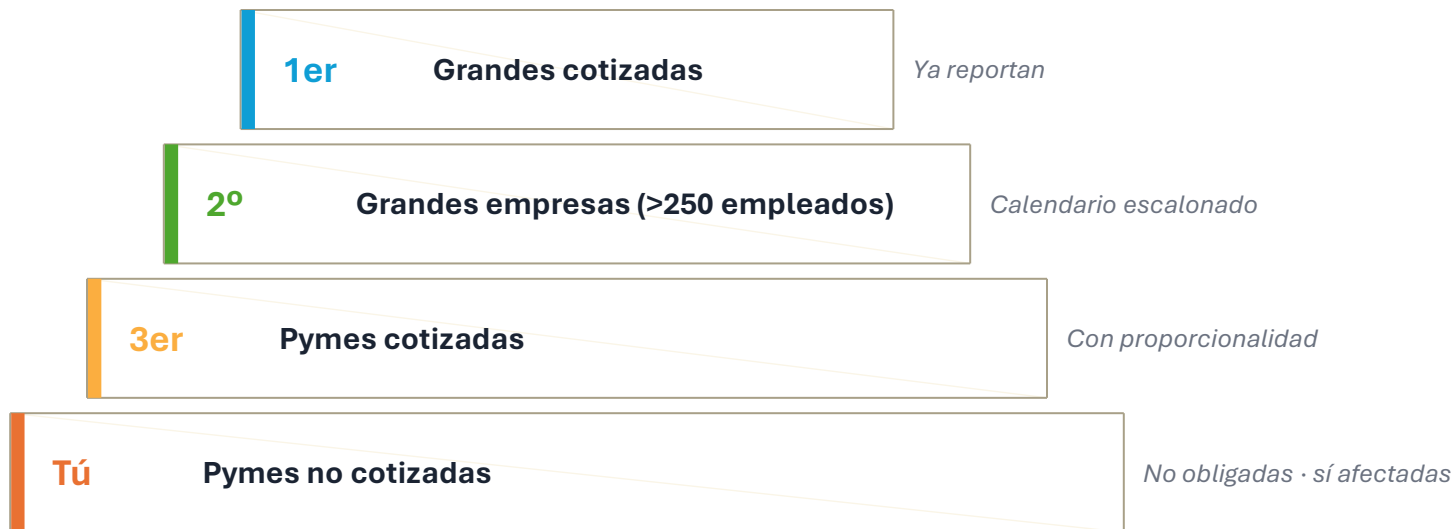
La versión PROPORCIONADA para pymes. Voluntaria.

*CSR D obliga · ESRS dice cómo · VSME lo aterriza para ti.*

## UNA PIRÁMIDE CON CASCADA

# ¿A quién obliga CSRD?

Tanto las instituciones financieras como las grandes empresas siguen estrictos requisitos de reporte de información, en virtud de la Directiva 2022/2464 del Parlamento Europeo y del Consejo de 14 de diciembre de 2022 de presentación de Informes de Sostenibilidad Corporativa (CSRD).

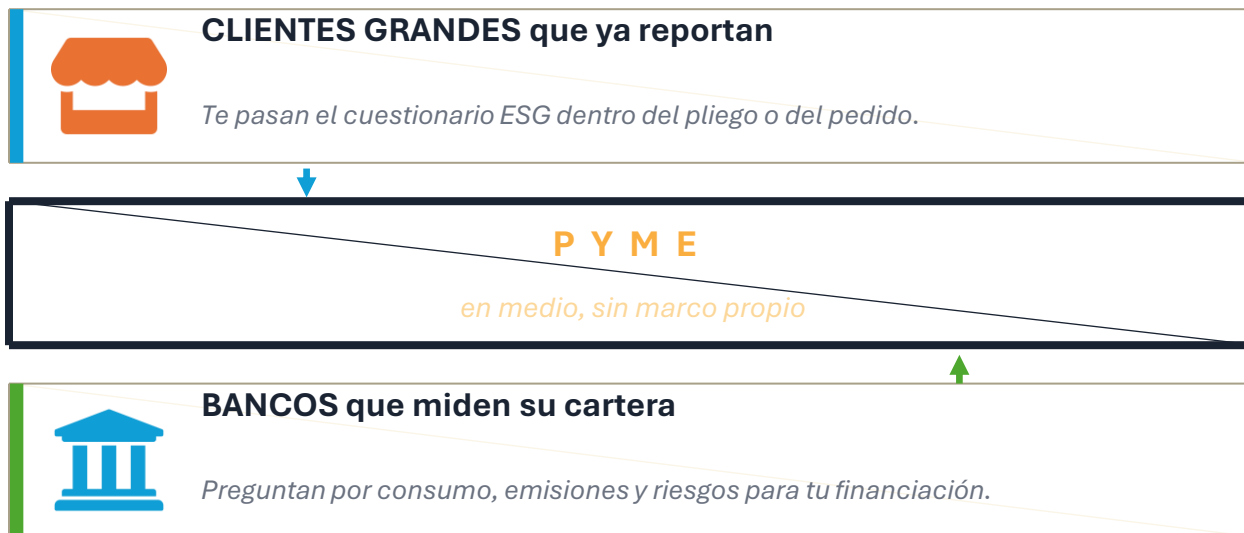


Ley 11/2018, de 28 de diciembre, por la que se modifica el Código de Comercio, el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, y la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, en materia de información no financiera y diversidad.

← **PYME**

PRESIÓN POR ARRIBA Y POR ABAJO

# El sándwich de la pyme



**VSME es el marco para salir del sándwich.**

## EUROPA ESCUCHÓ AL TEJIDO EMPRESARIAL

# 2026: el Omnibus simplificó las reglas

El 26 de febrero de 2026 se publicó la **Directiva 2026/470/UE**, "**Directiva Ómnibus I**", que modifica significativamente el marco normativo europeo en materia de **sostenibilidad corporativa**. Esta directiva introduce cambios sustanciales en la normativa de **información corporativa** **Directiva 2022/2464/UE** o "**CSRD**" y en la de **debida diligencia** **Directiva 2024/1760/UE** o "**CS3D**".

### ANTES DEL OMNIBUS

- Umbrales bajos para entrar en CSRD
- Doble materialidad obligatoria para muchos
- Cadena de valor exigente hasta la última pyme
- Calendario muy ajustado

### TRAS EL OMNIBUS (2025)

- ✓ Menos empresas obligadas: foco en las más grandes
- ✓ Calendario retrasado y escalonado
- ✓ Límites al cuestionario que pueden pedir a pymes
- ✓ VSME como estándar proporcional de referencia

*La dirección no cambia. El ritmo, sí.*

## BLOKEA / BLOQUE · 03



*Voluntary standard for Small and Medium-sized Enterprises*

# EFRAG y el estándar VSME

Fuente: EFRAG · Recomendación (UE) 2025 sobre el VSME

Quién desarrolla el estándar voluntario de sostenibilidad para pymes y para qué sirve

## QUIÉN

### EFRAG

*European Financial Reporting Advisory Group*

Organismo técnico asesor de la Comisión Europea en materia de reporte financiero y de sostenibilidad.

Desarrolla las **normas ESRS** de la CSRD y el **VSME** para pymes. Sede en Bruselas.

## QUÉ

### VSME

*Voluntary Sustainability Reporting Standard for non-listed SMEs*

Estándar voluntario de sostenibilidad para pymes no cotizadas, entregado a la CE en **diciembre 2024** y adoptado como Recomendación el **30/07/2025**.

Dos módulos: Básico (mínimo) y Exhaustivo (ampliado).

## ¿Por qué usarlo?

1

### Unifica las peticiones ESG

Sustituye los múltiples cuestionarios de bancos, clientes e inversores.

2

### Abre financiación sostenible

Datos que el sector financiero acepta como base de decisión crediticia.

3

### Proporcional y preparatorio

Carga adaptada al tamaño y base de la futura normativa (Ómnibus).

## ¿Qué es VSME?

---

“

*Un marco europeo voluntario y proporcionado para que las pymes respondan de forma estructurada a las preguntas ESG de clientes, bancos e inversores.*

— Publicado por EFRAG · 30 de julio de 2025, [RECOMENDACIÓN](#) por la CE

SUS RASGOS DE ADN

# VSME en 5 palabras



## VOLUNTARIA

Nadie te obliga. Tú decides cuándo y cómo.



## PROPORCIONADA

Pensada al tamaño y a la realidad de la pyme.



## MODULAR

Dos módulos: empieza por el Básico.



## ESTRUCTURADA


Un lenguaje común: todos preguntan lo mismo.



## EUROPEA

La acepta toda la UE. Y ahora, taxonomía XBRL.

*No es una camisa de fuerza. Es una herramienta bien pensada.*



**LA VSME INTRODUCE VARIAS CARACTERÍSTICAS CLAVE QUE SIMPLIFICAN EL PROCESO PARA LAS EMPRESAS Y GARANTIZAN DIVULGACIONES DE SOSTENIBILIDAD DE ALTA CALIDAD. ESTAS SON:**

1

**NO SE REQUIERE  
EVALUACIÓN DE  
MATERIALIDAD<sup>2</sup>**

2


**SE UTILIZA  
UN LENGUAJE  
SIMPLIFICADO**

3


**TIENE UN ENFOQUE  
MODULAR PARA LA  
RECOPIACIÓN DE  
DATOS**

4

**NO ES OBLIGATORIA  
SU DIVULGACIÓN  
PÚBLICA**



Al reducir la complejidad, reducir los costes y proteger la confidencialidad, la VSME hace que los informes ESG sean más accesibles para las pymes y otras empresas, permitiéndoles participar en la economía sostenible sin una carga administrativa excesiva.



EMPIEZAS DONDE PUEDES, CRECES CUANDO QUIERES

# Arquitectura VSME: dos módulos

## MÓDULO

### BÁSICO

Lo mínimo para responder a clientes y bancos. 11 divulgaciones (B1 a B11).

- Información general (B1-B2)
- Ambiental: energía, clima, agua... (B3-B7)
- Social: personas (B8-B10)
- Gobernanza: conducta (B11)

## MÓDULO

### COMPLETO

Para empresas más maduras o con requerimientos exigentes. Añade 9 divulgaciones (C1 a C9).

- Estrategia y modelo de negocio (C1)
- Prácticas de gestión ESG (C2-C4)
- Riesgos y oportunidades climáticas (C5-C6)
- Datos más granulares (C7-C9)

EL MARCO VSME MANTIENE SU ESTRUCTURA EN DOS MÓDULOS COMPLEMENTARIOS, EL MÓDULO BÁSICO Y EL MÓDULO COMPLETO

#### MÓDULO BÁSICO

Aspectos básicos en materia ESG

± 50

Información general, ambiental, social y gobernanza básica

+

DATOS REQUERIDOS

ÁREAS DE ACTUACIÓN

#### MÓDULO COMPLETO

Necesidades avanzadas en ESG

± 100

Estrategia, datos ESG detallados, riesgos

B1 → B11 · TU CHECK-LIST INICIAL

# Módulo Básico: las 11 divulgaciones

 <b>B1</b> Base de elaboración	 <b>B2</b> Prácticas e iniciativas	 <b>B3</b> Energía y emisiones GEI	 <b>B4</b> Contaminación
 <b>B5</b> Biodiversidad	 <b>B6</b> Agua	 <b>B7</b> Economía circular	 <b>B8</b> Trabajadores: perfil
 <b>B9</b> Salud y seguridad	 <b>B10</b> Remuneración y negociación	 <b>B11</b> Conducta empresarial	

Amarillo · General · Verde · Ambiental · Naranja · Social · Morado · Gobernanza

C1 → C9 · CUANDO TE PIDEN MÁS

# Módulo Completo: 9 divulgaciones más



C1

Estrategia y modelo de negocio



C2

Descripción de prácticas y  
políticas



C3

Objetivos y metas



C4

Empleados: rotación y  
formación



C5

Riesgos climáticos



C6

Gestión de riesgos y due  
diligence



C7

Violaciones y sanciones



C8

Ingresos en sectores sensibles




C9

Diversidad en gobernanza

UN MARCO, TRES MIRADAS

# E · S · G: las tres dimensiones

**E** 

*Environmental*  
**Ambiental**

- Clima y energía
- Agua y contaminación
- Biodiversidad
- Residuos

**S** 

*Social*  
**Social**


- Personas y empleo
- Salud y seguridad
- Cadena de valor
- Comunidad

**G** 

*Governance*  
**Gobernanza**

- Ética empresarial
- Órganos de gobierno
- Cumplimiento
- Transparencia

# CAMBIO DE IDIOMA-herramienta Excel

A	B	C	D
1	Version:	1.2.0	
2	Publication date:	27/02/2026	
3			
4			
5			
6			
7			
8			
9			
10			
11			
12			
13			
14			

Taxonomy entry point:

Select Template Display Language:

Main title of the report

Subtitle of the report

## VSME Digital Template

The purpose of this digital template is to illustrate how VSME reporting Commission on 30 July 2025. The template is accompanied by a digital VSME XBRL taxonomy, which represents the digital data model of the disclosures and is available requires disclosure of comparative information on metrics (paragraph 12). This template enables reporting for one reporting period only. Therefore, it might be used for re

<https://xbrl.efrag.org/taxonomy/vsme/2026-02-01/vsme-all.xsd>

- English - Official [en]
- Danish - Reviewed translation by Danish Standard Setter [da]
- Dutch - Reviewed translation by Dutch Standard Setter [nl]
- French - Reviewed translation by French Standard Setter [fr]
- German - Reviewed translation by German Standard Setter [de]
- Irish - Reviewed translation by Irish Standard Setter [ga]
- Italian - Reviewed translation by Italian Standard Setter [it]
- Lithuanian - Reviewed translation by Lithuanian Standard Setter [lt]
- Polish - Reviewed translation by Polish Standard Setter [pl]
- Portuguese - Reviewed translation by Portuguese Standard Setter [pt]
- Spanish - Reviewed translation by Spanish Standard Setter [es]

Standard for small and medium-sized undertakings (VSME), released by the Euro

## LOS GRANDES TITULARES AMBIENTALES

# ¿Qué te van a preguntar en E?

**Ley 4/2019**, Sostenibilidad Energética CAPV, desarrollada por **Decreto 254/2020**. Artículo 31 "Comunicación periódica de consumos energéticos": las empresas calificadas como Tipo I1, I2, S1, S2 y T1

**Real Decreto 214/2025**, registro de huella de carbono, compensación y proyectos de absorción de CO<sub>2</sub> y se establece la obligación del cálculo de la huella y de la elaboración y publicación de planes de reducción de emisiones

**Ley 1/2024**, Transición Energética y Cambio Climático (LTECC) de Euskadi. El artículo clave es el artículo 57 : "Huella de carbono de productos, servicios y suministros en la compra pública".



### Energía

Consumo total (MWh)  
Renovable vs. no renovable



### Emisiones GEI

Alcance 1, 2 y (si aplica) 3  
tCO<sub>2</sub> equivalente



### Agua

AAU/AAI

Extracción y consumo  
en zonas sensibles



### Biodiversidad

Emplazamientos en  
zonas protegidas



### Economía circular

Residuos, reciclaje,  
materiales usados



### Contaminación

Atmósfera, agua, suelo  
volúmenes relevantes

Evaluación de Impacto Ambiental (EIA)

**RD 1055/2022**, de envases y residuos de envases

**RD 100/2011**, Catálogo Actividades Potencialmente Contaminadoras de la Atmósfera (CAPCA)

*Casi todo lo puedes sacar de tus facturas y tu software de gestión.*

## PERSONAS Y REGLAS DEL JUEGO

# ¿Y en S y G?



### S · SOCIAL

- Plantilla: total, género, tipo de contrato
- Rotación y antigüedad
- Salud y seguridad: accidentes
- Negociación colectiva y remuneración
- Formación y diversidad



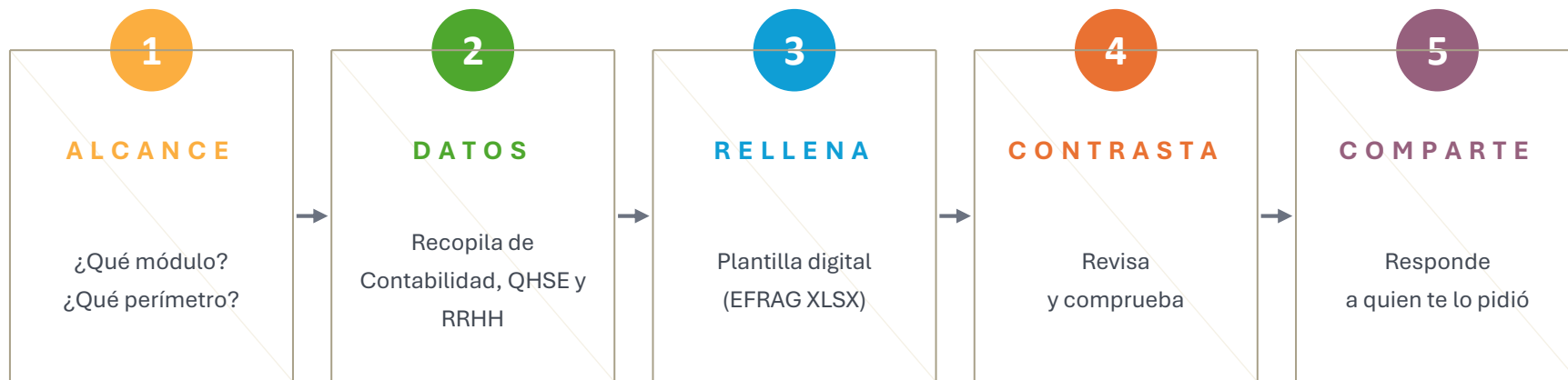
### G · GOBERNANZA

- Composición del órgano de gobierno
- Ética y código de conducta
- Prevención de corrupción y soborno
- Denuncias y canal ético
- Diversidad en gobernanza (C9)

*La mayoría ya las gestionas. VSME sólo te pide ordenarlas.*

## FLUJO PRÁCTICO EN 5 PASOS

# Cómo se rellena un informe VSME



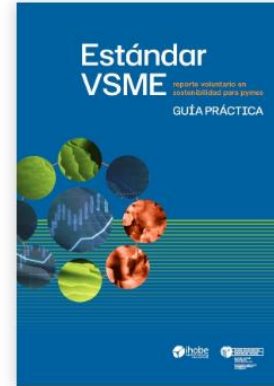
*La plantilla digital de EFRAG hace gran parte del trabajo. No lo haces desde cero.*

[xbrl.efrag.org/convert](https://xbrl.efrag.org/convert)



# PUBLICACIONES

<https://www.ihobe.eus/es/esg#publicaciones>



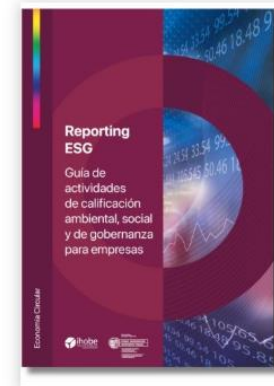
24 nov  
2025

ECONOMÍA CIRCULAR

ESG

**Estándar VSME: Reporte voluntario en sostenibilidad para pymes**

LEER MÁS



15 feb 2024

ESG

**Reporting ESG. Guía de actividades de calificación ambiental, sociales y de gobernanza para empresas**

LEER MÁS



Paragraph Reference	Paragraph Guidance Reference		
<b>C8 - Ingresos de determinadas actividades de - a - [Si procede]</b>			
		<i>¿La empresa obtiene ingresos de una de las actividades enumeradas a continuación?</i>	<input type="checkbox"/>
			<b>Importe monetario en</b>
<a href="#">63(a)</a>	<a href="#">175-176</a>	Ingresos derivados de armas controvertidas (minas antipersona, municiones en racimo, armas químicas y armas biológicas)	
<a href="#">63(b)</a>	<a href="#">175-176</a>	Ingresos derivados del cultivo y la producción de tabaco	
<a href="#">63(c)</a>	<a href="#">175-176</a>	Ingresos derivados del carbón	
<a href="#">63(c)</a>	<a href="#">175-176</a>	Ingresos derivados del petróleo	
<a href="#">63(c)</a>	<a href="#">175-176</a>	Ingresos derivados del gas	

The screenshot shows the EFRAG Knowledge Hub website. At the top, there is a navigation bar with the EFRAG logo and the text 'KNOWLEDGE HUB'. The navigation menu includes 'Home', 'Interactive Library', 'Library Other', and 'About Us'. There are also icons for search, accessibility, and language selection, along with a 'Login' button.

The main content area features a large banner on the left with the text 'Easy Access to our ESRS Knowledge Hub' and an image of green leaves. On the right, there is a 'Login to the ESRS Knowledge Hub' form with the following fields and options:

- E-MAIL ADDRESS \***: A text input field with a red error message below it: 'Email address is required'.
- PASSWORD \***: A password input field with a red error message below it: 'Password is required'.
- Login >**: A green button.
- Login with my EFRAG account**: A green button.
- [Forgot your password?](#): A link.

At the bottom right, there is a green banner with the text 'New to our ESRS Knowledge Hub? Register Now!' and a **Registration >** button.

## Ejemplo:



## C8– Ingresos de determinadas actividades y exclusión de los índices de referencia de la UE

63. Si la empresa opera en uno o varios de los sectores siguientes, divulgará los ingresos derivados de actividades en:
- a) armas controvertidas (minas antipersona, municiones en racimo, armas químicas y armas biológicas);
  - b) el cultivo y la producción de tabaco;
  - c) el sector de los combustibles fósiles [carbón, petróleo y gas, es decir, si la empresa obtiene ingresos de la prospección, la minería, la extracción, la producción, la transformación, el almacenamiento, el refinado o la distribución, incluidos el transporte, el almacenamiento y la comercialización, de combustibles fósiles, tal como se definen en el artículo 2, apartado 62, del Reglamento (UE) 2018/1999 del Parlamento Europeo y del Consejo (?)], disgregando los ingresos según procedan del carbón, del petróleo o del gas; o
  - d) producción de productos químicos si la empresa produce pesticidas y otros productos agroquímicos.
64. La empresa divulgará si está excluida de algún índice de referencia de la UE que se ajuste al acuerdo de París, tal como se describe en el apartado 177 del anexo II de la presente Recomendación.

## C9– Índice de diversidad de género en el órgano de gobierno

65. Si la empresa cuenta con un órgano de gobierno, divulgará su índice de diversidad de género.

## BLOKEA / BLOQUE · 04



*Cuando el reporte se convierte en herramienta de gestión.*

## EL GIRO MENTAL

# Del reporte a la gestión

### REPORTAR

## Rellenar el Excel y olvidarlo

- Lo hace el de calidad “porque toca”
- Se guarda en una carpeta
- Se revisa una vez al año, con prisa
- No cambia nada en el día a día

### GESTIONAR

## Usar el dato para decidir

- ✓ Lo lidera dirección, apoya el equipo
- ✓ Alimenta el cuadro de mando
- ✓ Detecta riesgos y ahorros
- ✓ Mueve inversiones y prioridades

*La misma plantilla. Dos maneras de usarla.*

LO QUE MUEVE VSME SI LO USAS BIEN

## 4 palancas de negocio



*Cada dato reportado es una palanca que puedes activar.*

DEL DATO AL PLAN DE ACCIÓN

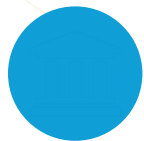
# El reporte como diagnóstico



*Ciclo continuo · mides · aprendes · mejoras*

CASOS REALES

# Dos llamadas que vas a recibir



## El banco

*“Necesitamos tus emisiones de alcance 1 y 2”*

### TU RESPUESTA CON VSME

Miras B3 de tu VSME.

Lo envías en un PDF. 15 min.



## El cliente grande

*“Rellenen este cuestionario de proveedores ESG”*

### TU RESPUESTA CON VSME

El 80% ya está en VSME.

Pegas, completas, listo.

*Mismo esfuerzo. Dos respuestas. Cero pánico.*

## BLOKEA / BLOQUE · 05



*Y las respuestas que ayudan a superarlos.*

LO QUE SE PUEDE DECIR

# Los 5 miedos más repetidos

## ***“No tenemos los datos”***

Tienes más de los que crees. Empieza por facturas y nóminas.

## ***“No tenemos tiempo”***

1-2 semanas el primer año. Menos cada año.

## ***“Somos pequeños, no nos afecta”***

Tu cliente grande te lo va a pedir igualmente.

## ***“Es muy caro”***

El retorno suele llegar en financiación, pliegos y ahorros.

## ***“No sé por dónde empezar”***

BasqueESG y con apoyo como el de hoy.

*Ninguno resiste un café con datos en la mano.*

SI SÓLO RECUERDAS ESTO, ESTÁ BIEN

## Tres ideas para llevarte

01

**El ESG ya está aquí.**

*No es tendencia; es el contexto.  
Aunque no te obligue la ley, te  
pregunta el mercado.*

02

**VSME es tu marco.**

*Voluntario, proporcionado, común.  
Empieza a rellenar, crece cuando  
quieras.*

03

**No es cumplir: es gestionar.**

*El reporte bien hecho te da financiación,  
clientes, talento y eficiencia. Úsalo como  
herramienta de gestión.*

**COMPETITIVIDAD SOSTENIBLE**

## QUÉ ESPERAR DE ESTE PILOTO

# Los siguientes pasos en BasquESG

## Solicitud de participación en el proyecto piloto para la evaluación de la sostenibilidad



The screenshot shows a web form titled "Solicitud de participación en el proyecto piloto para la evaluación de la sostenibilidad" on the BasquESG website. The form is in Spanish and includes the following text:

**Solicitud de participación en el proyecto piloto para la evaluación de la sostenibilidad**

Este formulario está dirigido a pymes vascas interesadas en participar en el proyecto piloto para la evaluación de la sostenibilidad en pymes de Euskadi. Por favor, complete la información solicitada.

Plazo de solicitud: ABIERTO

**Nota:** En caso de que el número de solicitudes supere las plazas disponibles, se priorizarán las empresas de los sectores incluidos en el Plan de Industria Euskadi 2030 (tipologías Irabazi y Hazi) y después, según el orden de llegada de las solicitudes.

Cuando envíe este formulario, no recopilará automáticamente sus detalles, como el nombre y la dirección de correo electrónico, a menos que lo proporcione usted mismo.

\* Obligatorio

1. Nombre de la empresa \*

Escriba su respuesta

*Y ahora, al café-networking.*

***Si supiera que el mundo se acaba mañana,  
yo, hoy todavía, plantaría un árbol***

*Martin Luther King*

**ESKERRIK ASKO!!**

**¡¡ MUCHAS GRACIAS!!**