



## David Fitzsimons

Director

[david.fitzsimons@europeanreman.eu](mailto:david.fitzsimons@europeanreman.eu)

Square de Meeus, 37  
Brussels 1000

[www.europeanreman.eu](http://www.europeanreman.eu)

**Oportunidades y retos para la remanufactura  
en un momento en que la cadena de  
suministro se ve interrumpida  
—una vez más—**



**7<sup>th</sup> May 2026**

Garaia Parke Teknologikoa- Parque  
Tecnológico de Mondragón



(17) Los productos de segunda mano, en particular los que se someten a reacondicionamiento o reparación, originarios de la Unión, no se consideran productos nuevos y pueden circular en el mercado interior sin necesidad de cumplir los actos delegados que **establecen requisitos de diseño ecológico (ESPR)** que hayan entrado en vigor después de su comercialización. Sin embargo, los productos remanufacturados se consideran productos nuevos y estarán sujetos a los requisitos de diseño ecológico si entran en el ámbito de aplicación de un acto delegado.

(16) **‘Remanufactura’**, se entiende el conjunto de operaciones mediante las cuales se fabrica un producto nuevo a partir de objetos que son residuos, productos o componentes, y en las que se realiza al menos una modificación que afecta de manera sustancial a la seguridad, el rendimiento, la finalidad o el tipo del producto.

(18) **«Reacondicionamiento»** se entiende las acciones llevadas a cabo para preparar, limpiar, probar, revisar y, en caso necesario, reparar un producto o un producto desechado con el fin de restablecer su rendimiento o funcionalidad dentro del uso previsto y del rango de rendimiento concebido originalmente en la fase de diseño en el momento de la comercialización del producto;

Estas definiciones aclaran que la remanufactura es la forma más elevada de conservación del valor, protegida legalmente, para los productos usados. De ello se derivan importantes consecuencias.



## Basic Definitions

### ESPR

### EU 2024/1781



European  
Remanufacturing  
Council



## Industry Summit 2026

Antwerp. Belgium  
11<sup>th</sup> February

- President  
Macron
- Chancellor  
Merz
- Ursula Von der  
Leyen
- 25 CEO's
- 600 business  
leaders
- Antwerp  
Declaration



## Market Drivers

- Riesgos relacionados con el suministro de materiales y componentes
- Plazos de entrega
- Volatilidad de los precios... aunque el plan quinquenal chino prevé que continúe la sobreproducción y la deflación a precio de fábrica





- **Definición jurídica** destinada a establecer responsabilidades y evitar confusiones con términos más generales, como «renovación». Esto permite ampliar las oportunidades de contratación pública.



- **Horizon EU** financia 35 millones de euros al año para I+D con socios industriales. Entre cinco y seis proyectos al año.



- Responsabilidad ampliada del productor. «Un mercado, una Europa».
- Francia: 6 € por carcasa para la refabricación de neumáticos.
- Elaboración de normas EN: EN 45553 y TC 473 (en fase de desarrollo).
- Acuerdos comerciales de la UEDiseño ecológico – Reparabilidad – DPP/PDP – ESPR



## Policies In Support of Remanufacturing





15-18 March 2027 - Lyon

- El 11 % de los fabricantes declaró su capacidad para recuperar sus productos con fines de reparación, mantenimiento y reacondicionamiento.
- Los fabricantes de equipos originales japoneses se están organizando para competir en la economía circular.



- Fundada en 1989 por Serge Cordon
- Presta servicios de mantenimiento del valor a marcas y fabricantes de equipos originales
- Ha desarrollado su propio software para reducir costes
- Está realizando adquisiciones en EE. UU.



- Los precios más altos del mundo por los teléfonos inteligentes remanufacturados se pagan en la UE debido a que la demanda es muy elevada.
- Entre el 30 % y el 40 % de los teléfonos de segunda mano se importan de Japón, Malasia y EE. UU.
- Los compradores de la UE muestran su confianza en la iniciativa «Remade in EU».



## Market Outlook

### Are there new opportunities to remanufacture?



1. Aunque nos encontramos ante otro periodo de perturbaciones en la cadena de suministro, la viabilidad de la remanufactura se verá mermada por la **deflación en los precios de fábrica procedentes de China**, que ronda el **1,5 % anual**. Se recomienda invertir con cautela. Los fabricantes de equipos originales (OEM) parecen más interesados en los procesos de retención de valor como forma de reducir su perfil de riesgo.
2. La refabricación según «estándares de nuevo estado» se adapta a la mayoría de ellos, por ejemplo, Schneider Electric, Electrolux Professional, AISIN, Brother, Xerox, etc.
3. Aunque los programas de **responsabilidad ampliada del productor** se estandarizarán y ampliarán su escala en la UE tras la Ley de Economía Circular, prevista para alrededor de 2027, estas oportunidades tendrán un valor limitado, ya que se dirigen principalmente a productos de consumo de menor valor.
4. Las mejores **oportunidades se encontrarán en los sectores empresarial y comercial**, en cooperación con los fabricantes de equipos originales (OEM). La inversión en defensa creará muchas más oportunidades, aunque se limitarán a aquellas empresas con habilitaciones de seguridad.

**Puede darse de alta al European Remanufacturing Council (ERC)... la cuota anual es de 6 000 € para las empresas más grandes y es inferior para las organizaciones más pequeñas. Somos una asociación empresarial multisectorial.**



## Conclusions - and an invitation

