

Industria **Next Level**



GO AZEN

Euskadi Remanufacturing

PROGRAMA PILOTUA

BASQUE ZIRKULAR METALS

PROIEKTU ERALDATZAILEA

INDUSTRIA GEHIAGO

INDUSTRIA HOBEA

ISURI GUTXIAGO

1.

Euskadi Remanufacturing programaren aurkezpena

Birmanufaktura *"prozesu industrial bat da, zeinaren bidez produktu edo osagai erabiliak berriaren pareko egoerara lehengoratzen diren"*. Prozesu horrek materialen kontsumoa % 80-95 artean murriztea dakar, eta bizi zikloaren ikuspegitik ingurumen inpaktu txikiagoa izatea.

Birmanufakturak negozio-eredu zirkular horren alde egingo duen enpresa-estrategia bat eskatzen du. Funtsean, hiru aukera daude:

- OEMa, produktuaren diseinatzailea eta, oro har, haren erabilerari buruzko datuekin.
- OEMarekiko kontratupeko birmanufaktura, bere industria-prozesuaren bikaintasunean zentratua, produktu baten hobekuntzak hautemanetz (produktu horren coreak OEMaren bidez jasotzen ditu, euskarri-informazioarekin batera).
- Birmanufaktura independentea. Bere prozesu eta negozio propioak garatzen ditu, OEMarekin harremanik izan gabe.

Basque Zirkular Metals (BZM) Euskadi 2030 Industria Planeko lidergo publikoko proiektu eraldatzailea da, Euskadiko metalen lehiakortasuna, zirkulartasuna eta autonomia estrategikoa areagotzea helburu duena. Birmanufakturak eta serbituzioak ekarpen nabarmena egiten diote BZMri.

Birmanufakturak lehiakortasuna areagotzen du, bezeroarentzat erakargarria delako (kostuak murrizten direlako eta, batez ere, entrega-epea laburragoa delako). Birmanufakturazioa egiten duten enpresek irabazi-marjina handitzen dute eta prezioetan gorabehera handiak izaten dituzten lehengai gutxiago erosten dituzte.

Oztopo garrantzitsuenetako bat merkatuaren konfiantza mugatua da, prozesuaren eta, salbuespenak salbuespen, produktuaren kalitate estandarrik edo araurik ez dagoelako.

CEN TC 473 WG 2-k gidatutako Europako prEN 18477 araua, "birmanufaktura-prozesuaren kalitateari" buruzkoa, euskal ordezkartza duena, 2027ko bigarren sei hilekoan onartzea aurreikusten da. Bien bitartean, lhoberen **Birmanufakturako Bikaintasunaren Eskuliburu Praktikoak**, etorkizuneko arauaren oinarri izango lirartekeen metodo nagusietako bat izanik, aukera ematen du Europako etorkizuneko estandarrerako behar bezala aldeaz aurretik prestatzeko.

2.

Euskadi Remanufacturing programaren helburua

Euskadi Remanufacturing programa pilotua "Birmanufakturako Bikaintasunaren Eskuliburu Praktiko"ko industriako erabilera-kasuen masa kritikoa sortzean datza, xede hauekin:

1

Parte hartzen duten industrien birmanufaktura-prozesuan hobekuntzak identifikatzea.

2

Bezeroek birmanufaktura egiten duten enpresekiko duten konfiantza, fidagarritasunari dagokionez, areagotzen laguntzea, ebaluazioan lortutako emaitzetan oinarrituta, eskuliburuan ezarritako parametro argi eta neurgarriak erabiliz.

3

"Birmanufaktura-prozesuaren kalitateari" buruzko Europako prEN 18477 arauaren arabera ziurtagiria lortzen laguntzea.

4

Beste euskal industria batzuk animatzea birmanufakturaren jarduera eta "produktuaren balioari eusteko" negozio-eredua txertatzea baloratzera.

3.

Nori dago zuzenduta programa?

Programa hau jada metalezko osagaiak (adibidez, aleazio handiko altzairuak) edo balio handiko nahiz hornidura-arriskua duten metal-oinarriko produktuak birmanufakturatzen dituzten (edo modu aurreratuan konpontzen dituzten) euskal enpresei zuzenduta dago.

Programa hau batez ere honako **industria-sektore** hauetara zuzenduta dago:

- Makineria eta ekipamendu-ondasunak.
- Automobilgintza eta mugikortasuna.
- Berriztagarriak eta energia.
- Industriadako ekipamendu elektrikoa.

Enpresa parte-hartzaileek honako baldintza hauek bete beharko dituzte:

- Birmanufaktura-prozesuari gutxienez bi urte lehenago ekin izana.
- Birmanufaktura-prozesua egiteko eta hobetzeko langileak izatea.

Ez dira kontuan hartuko birmanufaktura-lan egituraturik egiten ez duten konponketa sinpleko edo produktuen mantentze-lanetako lantegiak.

Programa **gehienez 15 euskal enpresa**rentzat diseinatuta dago.

4.

Zer eskaintzen du programak?

Programa pilotua honetan datza: **Birmanufakturako Bikaintasunaren Eskuliburu Praktikoa** aplikatzea, gaian aditua den laguntza baten babesarekin, eta "birmanufaktura-prozesuaren kalitateari" buruzko Europako prEN 18477 arauaren araberako ziurtapen-prozesua erraztea, araua onartuta dagoenean.

Euskadi Remanufacturing programa pilotua bi fasetan hedatuko da:

— 1. FASEA

Birmanufakturako Bikaintasunaren Eskuliburu Praktikoaren

aplikazioa: kanpo-ebaluazio independenteak enpresan hobekuntzarako jarduketa praktikoak hautematen ditu; eta heldutasun-puntuazioa ezartzen du, baloratu beharreko zortzi kategorietan Excel galdetegietan lortutako emaitzen arabera. Jarduera hau batez ere 2026an zehar garatuko da.

— 2. FASEA

"Birmanufaktura-prozesuaren kalitatea"ri buruzko Europako prEN 18477 arauaren araberako ziurtapen-prozesua errazteko alde zurreko laguntza,

CEN batzordean onartu ondoren. Fase honetan, aurre-auditoria independente bat egingo da, enpresak bildutako dokumentazioan eta ebidentzietan oinarrituta, eta dagozkion ekintza zuzentzaileak identifikatuko dira, enpresak berak eskatuko lukeen ondorengo kanpo-auditoria gainditu ahal izateko. Jarduera hau batez ere 2027an zehar garatuko da.

Jarraian, enpresa bakoitzean programaren bidez landuko diren zereginak zehaztuko dira:

ZEREGINAK	EDUKIA
Hasierako baterako saioa (aurrez aurre/online)	Helburuak, eskuliburuko metodologia, egutegia eta lan-tresnak. Etorkizuneko europar araua prEN 18477. Enpresaren aurretiko esperientzia oinarritutako erabilgarritasuna.
Prestaketa-bisita	Arduradunen izendapena, produktuen hautaketa, balio-kateko posizioa, eskuragarri dauden datuen eta sistemen heldutasuna, informazio-iturriak, beharrezkoak diren zereginak eta ebidentziak.
Dokumentazioaren prestaketa	Aurretiazko galdetegia betetzea, horretarako dokumentatutako ebidentziak barne hartuta.
Heldutasunaren ebaluazioa	1. fasea: Fabrikako ebaluazioa, aditu independente batek eginga, aztertu beharreko eskuliburuko zortzi kategorietako eta 50 azpikategorietako bakoitzaren heldutasun-maila zehazteko, dagozkion ebidentziak eskatuz. 2. fasea: Aditu independenteak kanpoko aurre-auditoria egitea, ziurtapenerako bidea errazteko.
Banakako txostena	Emaitzen eta hobekuntza-gomendioen azken txostena entregatzea eta azaltzea, honako hauek nabarmenduz: identifikatutako ahuleziak eta jardunbide egokiak, eta lortutako heldutasun-mailaren ebaluazioa.
Ikaskuntza partekatua	Azken saioa, ikaskuntza orokorrekin eta ondorio transferigarriekin, enpresen konfidentzialtasuna gordez. Bateratze-lana arloan liderra den industriarekin.

5. Ihoberen konpromisoak

Ihoberen konpromisoak honako hauek dira:

- Enpresari adituen laguntza eskaintzea, inolako kostu gehigarriarik gabe.
- Konfidentzialtasuna mantentzea enpresaren edozein informazio estrategiko, operatibo edo datu-informaziori dagokionez, enpresak berariaz erabilera partekaturako edo argitaratzeko baimentzen duena izan ezik. Konpromiso horrek adituen laguntzak ere barne hartzen ditu.
- Balioa ematea ebaluazioaren puntuazioaren % 50eko atalasea gainditzen duten enpresei (1. fasean, soilik elkarren adostasunez), edo aurreikusitako prEN 18477 arauaren arabera ziurtagiria ("birmanufaktura-prozesuaren kalitatea"ri buruzkoa) lortzen dutenei.
- Ahal den neurrian, enpresa bakoitzean hautemandako hobekuntza-jarduketak hedatzea erraztea edo horretan laguntzea.

6.

Enpresen izen-emate eta hautaketa prozedura

Eskaera-inprimakia dokumentu honetan bertan dago eskuragarri.

1. faserako eskaera-epea **urriaren 29an, ostegunean**, amaituko da; eta helbide honetara bidali beharko da:

ander.elgorriaga@ihobe.eus.

2. faserako eskaera hasieratik egin ahal izango da (lehentasunezko aukera); hala ere, eskaera-epe gehigarri bat jarriko da CEN batzordeak **"birmanufaktura-prozesuaren kalitatea"ri buruzko Europako prEN 18477** araua onartzeko data zehatza iragarri bezain laster.

Enpresak hautatzeko irizpideen artean honako hauek egongo dira: kalitate-kudeaketaren maila, prozesuen eta produktuen digitalizazio-maila, birmanufakturak enpresan duen garrantzi estrategikoa, esperientziaren trakzio-efektua, birmanufakturako egungo eta aurreikusitako fakturazioa, bai eta erabilera-kasuen oreka ere (sektoreari eta negozio-ereduari dagokienez).

Gutxieneko betekizunak egiaztatu eta hautagarriak diren hautagaitzak baloratu ondoren, Ihobek gehienez astebeteko epean jakinaraziko die hautaketaren emaitza eskaera egin duten enpresa guztiei.

7.

Lan-egutegia eta aurreikusitako dedikazioa

1. fasean, pilotuak 2026ko azarotik 2027ko otsailera bitartean egitea aurreikusten da, baterako saioak eta banakako bilerak konbinatuta (enpresen prestasunaren arabera).

Hasierako baterako saioa aurrez aurre eta online egingo da, azaroaren 4an (asteazkena), 15:30etik 16:30era. Lehenengo bisita azaroaren erdialdean egitea aurreikusten da, eta ebaluazio-bisita abenduaren erdialdea baino lehen, salbuespenak salbuespen.

2027an garatuko den **2. fasearen** egutegia 2027ko lehen hiruhilekoan zehaztuko zaie interesa duten enpresei.

Enpresa bakoitzeko gutxi gorabeherako dedikazioa 20-30 lanordukoa izango dela aurreikusten da 1. faserako, haren informazio-kudeaketaren eta birmanufaktura-ren arloko heldutasunaren arabera; 2. faserako kopuru horiek bikoiztu egingo lirarteke. Azken dedikazioa kasuz kasu egokituko da enpresara egindako lehen bisitan.

I. ERANSKINA. "Euskadi Remanufacturing" eskaera-inprimakia

Jarraibideak

Bete atal guztiak. Informazioa hautagarritasuna egiaztatzeko, hautagaitza baloratzeko eta lagin adierazgarri bat osatzeko erabiliko da.

ATALA	EMAN BEHARREKO INFORMAZIOA (GUTXI GORABEHERAKO DATUAK)
Eskaera (aukeratu bat edo biak)	☐ 1. fasea: Birmanufakturako Bikaintasunaren Eskuliburu Praktikoaren aplikazioa (2026/27). ☐ 2. fasea: "Birmanufaktura-prozesuaren kalitatea"ri buruzko Europako prEN 18477 arauaren arabera ziurtapen-prozesua errazteko aldez aurreko laguntza (2027).
Enpresa	Enpresaren identifikazio-datuak: sozietate-izena, IFK, helbidea eta Euskadin duen jarduera-zentroa.
Harremanetarako datuak	Proiektuaren arduraduna: izena, kargua, helbide elektronikoa eta telefonoa.
Enpresaren datuak	Urteko fakturazioa, enpresako langile kopurua (bai enpresa osoari dagokiona, bai birmanufaktura-jarduerari dagokiona). Metal-kontsumoa (tona/urte, gutxi gorabeherakoa).
Sektorea, jarduera	Sektorearen deskribapen laburra. Adierazi ea birmanufaktura propioki egiten duten (produktuaren jabetza beren gain hartuta), edo konponketa aurreratua edo retrofitting aurreratua (bezeroaren jabetzakoa).

ATALA	EMAN BEHARREKO INFORMAZIOA (GUTXI GORABEHERAKO DATUAK)
Birmanufakturak bere enpresan duen garrantzi estrategikoa	Apustu estrategikoaren eta haren motibazio-faktoreen deskribapena; birmanufakturaren jardueran emandako urte kopurua; birmanufakturaren egungo egoera eta zenbait urtetarako aurreikusitakoa (fakturazioaren eta enpleguaren %-ari dagokionez, guztizkoarekiko).
Negoio-eredua	☐ OEMa, bere produktuaren birmanufakturarekin. ☐ OEMa, bere produktuaren birmanufakturarekin eta lehiakidearen produktuaren berringeniaritza eta birmanufakturarekin. ☐ OEMarekiko kontratupeko birmanufaktura. ☐ Birmanufakturatzaile independentea.

ATALA	EMAN BEHARREKO INFORMAZIOA (GUTXI GORABEHERAKO DATUAK)
Birmanufaktura- tutako produktuak	Birmanufakturatutako osagai/produktuen egungo gama. Etorkizunean birmanufakturatutako beharreko produktuak.
Kalitate- kudeaketa, digitalizazioa eta trazabilitatea	Kalitate-kudeaketa: ziurtagiriak (ISO 9001...) eta erabiltzen diren beste arau/protokolo batzuk. Digitalizazioa: Produktuaren informazioa kudeatzeko eta trukatzeko erabiltzen diren sistemak: ERP/MES sistemak, trazabilitate-sistema digitalizatuak; loteka bereizitako trazabilitate digitala; informazio-truke digitala bezero eta hornitzaileekin; bezero eta hornitzaileekin datuak trukatzeko formatuak.

ATALA	EMAN BEHARREKO INFORMAZIOA (GUTXI GORABEHERAKO DATUAK)
Eskaeraren justifikazioa	Enpresarentzat "Birmanufakturako Bikaintasunaren Eskuliburu Praktikoaren" arabera ebaluatua izateak duen garrantzia. Ebaluazioarekiko espektatiba. Berariaz adierazi enpresak programa pilotuko 1. fasearekiko, 2. fasearekiko edo bietan duen interesa.

Erantzukizunpeko adierazpena

Sinatzaileak, enpresa eskatzailearen izenean eta haren ordezkari gisa, honako hau adierazten du:

- ☐ Enpresa legez eratuta dagoela eta zerga-betebeharrak eta Gizarte Segurantzarekiko betebeharrak egunean dituela.
- ☐ Proposatutako pertsonen parte hartzeko eta beharrezkoa den informazioa emateko gaitasuna dutela.
- ☐ Programan parte hartzeko baldintzak onartzen dituela; eta:
 - ☐ Hasiako saioan, aurretiazko bisitan, ebaluazio-bisitan eta amaierako saioan parte hartuko duela.
 - ☐ Dagozkion ebaluazioetarako egiazkoa eta behar bezain trazagarria den dokumentazioa aurkeztuko duela.
 - ☐ Ahal den neurrian, zuzendaritzak ekimen horrekiko duen konpromisoa eta hari balioa ematea bermatuko duela.

Sinadura eta data

Bidali eskaera helbide honetara: ander.elgorriaga@ihobe.eus

Industria Next Level

GO AZEN

BASQUE ZIRKULAR METALS

www.euskadi.eus

www.ihobe.eus