



**Aurrekontua**  
**Presupuesto**

Laburpena  
*Resumen*

Zuzkidurak eta baliabideak  
*Dotaciones y recursos*

**Informazio gehigarria**  
**Información adicional**

Memoria  
*Memoria*

Aurreikusitako urteko kontuak  
*Cuentas anuales previsionales*

Grafikoa eta aldaketaren analisisa  
*Gráfico y análisis de variaciones*

565 IHOBE SA  
IHOBE, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA  
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

<b>ERAGIKETA ARRUNTAK</b> <b>OPERACIONES CORRIENTES</b>				
1	Pertsonal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	4.978.025	2 Zeharkako zergak <i>Impuestos Indirectos</i>	0
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	9.261.975	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	400.000
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	13.840.000
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0	5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	0
<b>KAPITAL-ERAGIKETAK</b> <b>OPERACIONES DE CAPITAL</b>				
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	25.000	6 Inbertsio errealeen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	0
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0	7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	25.000
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	0
<b>ZUZKIDURAK, GUZTIRA</b> <b>TOTAL DOTACIONES</b>		<b>14.265.000</b>	<b>BALIABIDEAK, GUZTIRA</b> <b>TOTAL RECURSOS</b>	<b>14.265.000</b>

565 - IHOBE SA  
IHOBE, S.A.AURREKONTUA. ZUZKIDURAK  
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		<b>PERTSONAL-GASTUAK</b> <b>GASTOS DE PERSONAL</b>		4.978.025
10		<b>Kargu Publikoak</b> <b>Cargos Públicos</b>		92.066
100		Kargu Publikoen ordainsariak <i>Retribuciones de Cargos Públicos</i>		92.066
10001		Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) <i>Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)</i>	92.066	
13		<b>Lan-kontratudunak</b> <b>Laborales</b>		3.573.476
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	3.032.011	
131		Aldi baterako langile lan-kontratudunen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral temporal</i>	73.731	
132		Langile lan-kontratudunak ordezkatzan dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	467.734	
16		<b>Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak</b> <b>Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales</b>		1.312.483
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	1.104.172	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		73.311
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	73.311	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		135.000
16200		Langileen prestakuntza eta hobekuntza <i>Formación y perfeccionamiento del personal</i>	100.000	
16201		Gizarte-ekintza <i>Acción social</i>	10.000	
16202		Aseguruak <i>Seguros</i>	25.000	
2		<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK</b> <b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>		9.261.975
20		<b>Errentamenduak eta kanonak</b> <b>Arrendamientos y cánones</b>		500
201		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	500	
21		<b>Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa</b> <b>Reparaciones, mantenimiento y conservación</b>		58.500
217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak <i>Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas</i>		58.500
21700		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	58.500	
22		<b>Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak</b> <b>Material de oficina, suministros y comunicaciones</b>		158.500
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		114.500
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	4.500	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>	110.000	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		1.000
22100		Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>	1.000	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		43.000
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	25.000	
22299		Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>	18.000	
23		<b>Hainbat gastu</b> <b>Gastos diversos</b>		9.043.475
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	7.500	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	15.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		8.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	8.000	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		9.012.975
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	120.000	9.012.975
	00/14	1. helburu estrategikoa: klimaren aldeko ekintza. <i>Objetivo estratégico 1: acción por el clima.</i>	1.792.462	
	00/15	2. helburu estrategikoa: ekonomia zirkular. <i>Objetivo estratégico 2: economía circular.</i>	3.050.513	
	00/16	3. helburu estrategikoa: ingurumenaren babesa. <i>Objetivo estratégico 3: protección del medio ambiente.</i>	2.150.000	
	00/28	Herritaren ekintza. <i>Acción ciudadana.</i>	1.900.000	
<b>24</b>		<b>Bestelako enpresa eta profesionalen lanak</b> <b><i>Trabajos realizados por otras empresas y profesionales</i></b>		<b>1.000</b>
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	500	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		500
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	500	
<b>6</b>		<b>INBERTSIO ERREALAK</b> <b><i>INVERSIONES REALES</i></b>		<b>25.000</b>
<b>61</b>		<b>Inbertsio materialak</b> <b><i>Inversiones materiales</i></b>		<b>25.000</b>
616		Altzariak <i>Mobiliario</i>	25.000	
		<b>ZUZKIDURAK, GUZTIRA</b> <b><i>TOTAL DOTACIONES</i></b>	<b>14.265.000</b>	<b>14.265.000</b>

565 - IHOBE SA  
IHOBE, S.A.AURREKONTUA. BALIABIDEAK  
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		<b>TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK</b> <b>TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS</b>		400.000
34		<b>Salmentak eta zerbitzu-prestazioak</b> <b>Ventas y prestaciones de servicios</b>		20.000
341		Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios		20.000
	00/05	Ekoetxeak. Ekoetxeak.	20.000	
36		<b>Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak</b> <b>Otros ingresos de derecho privado</b>		380.000
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		380.000
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		380.000
	00/10	Basque Ecodesign Center. Basque Ecodesign Center.	220.000	
	25/02	Hitzarmen instituzionalak. Convenios institucionales.	100.000	
	25/03	Udalsarea 2030. Udalsarea 2030.	60.000	
4		<b>ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK</b> <b>TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES</b>		13.840.000
40		<b>EAEko sektore publikotik</b> <b>Del sector público de la CAE</b>		13.840.000
400		Administrazio Orokoretik De la Administración General		13.840.000
	00/22	EAEko Administrazio Orokorra. Aurreko ekitaldiak. LIFE eta aurreko ekitaldietako dirulaguntzak. Administración General de la CAE. Ejercicios anteriores. LIFE y subvenciones en curso de ejercicios anteriores.	590.000	
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.	13.250.000	
8		<b>AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA</b> <b>DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS</b>		25.000
87		<b>Gerakinak</b> <b>Remanentes</b>		25.000
870		Gerakinak Remanentes		25.000
87099		Gerakinak Remanentes	25.000	
		<b>BALIABIDEAK, GUZTIRA</b> <b>TOTAL RECURSOS</b>	<b>14.265.000</b>	<b>14.265.000</b>



## MEMORIA

### 1. ERAKUNDEAREN JARDUERA NAGUSIAK

Ingurumen Kudeaketarako Sozietate Publikoa, Ihobe SA, 1983an eratu zen.

Haren estatutuetan jasotakoaren arabera, hau da Ihobe sozietatearen xedea:

Ingurumenaren arloko sail eskudunaren zuzendaritzapean, Euskal Autonomia Erkidegoan egungo eta etorkizuneko ingurumen-politika garatzen eta jasangarritasunaren kultura hedatzen laguntzea, gai hauekin lotuta, batik bat: klima-aldaketa, biodibertsitatea, lurzorua eta airearen kalitatea, hondakinak, ekoizpen eta kontsumo jasangarria eta hiri-ingurumena.

Ingurumenaren arloko sail eskudunari ingurumen-politikak diseinatzen eta ezartzen laguntzea, baita ingurumenarekin lotutako kudeaketa-, kontrol- eta berreskuratze-lanetan ere.

Euskal Autonomia Erkidegoan ingurumenarekin lotutako ezagutza sortu eta ezagutaraztea, eta ekoberrikuntza sustatzea.

Administrazio publikoekin, enpresekin eta herritarrekin batera lan egitea, Euskal Autonomia Erkidegoaren ingurumen-arloko helburuak sustatzen dituzten jarduerak gauzatzeko.

Ingurumenaren arloko sail eskudunaren erakunde lankide gisa, sail horrek emandako dirulaguntzak kudeatzeko jarduerak egitea, indarrean dagoen araudiari erabat men eginda.

Euskal Autonomia Erkidegoan ingurumena babestearekin eta hobetzearekin lotutako beste edozein.

Honela banatzen da kapital soziala: EAEko administrazioari dagokio % 100a.

### 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Sociedad Pública de Gestión Ambiental, Ihobe, S.A. se constituyó en 1983.

De acuerdo con sus estatutos, el objeto social de Ihobe es el siguiente:

Bajo las directrices del Departamento competente en materia de medio ambiente, contribuir al desarrollo de la política ambiental actual y futura y la extensión de la cultura de la sostenibilidad en la Comunidad Autónoma del País Vasco, principalmente en materia de cambio climático, biodiversidad, calidad del suelo y del aire, residuos, producción y consumo sostenible y medio ambiente urbano.

Apoyar al Departamento competente en materia de medio ambiente en el diseño e implantación de las políticas ambientales, así como en las actuaciones en materia de gestión, control y recuperación ambiental.

Generar y divulgar el conocimiento ambiental, así como fomentar la ecoinnovación en la Comunidad Autónoma del País Vasco.

Cooperar con las Administraciones Públicas, las empresas y la ciudadanía para la realización de actividades que impulsen los objetivos ambientales de la Comunidad Autónoma del País Vasco.

Realizar actuaciones como entidad colaboradora del Departamento competente en materia de medio ambiente, para la gestión de las subvenciones que por dicho Departamento se otorgan, con pleno sometimiento a la normativa en vigor.

Cualesquiera otras que tengan relacionadas con la protección y mejora del medio ambiente en la Comunidad Autónoma del País Vasco.

El capital social se distribuye de la forma siguiente: Administración de la CAE 100%.

Ihobek, Eusko Jaurlaritzaren Industria, Trantsizio Energetiko eta Jasangarritasun Sailaren sozietate publikoak, Bilbon (Bizkaia plazan) dauka lantokia, eta bertan daude haren bulego nagusiak. Halaber, baditu sozietatearen berezko jarduerak gauzatzeko beste lantoki batzuk, hala nola Basque Circular Huben Bilboko eta Gasteizko egoitzak eta EAeko Ekoetxea ingurumen-zentroen sarea osatzen duten ingurumen-zentroak. Hiru zentro kudeatzen ditu oso-osorik (Urdaibai, Meatzaldea eta Txingudi) eta beste bi lankidetzan (Azpeitia eta Sobrón).

Ihobek, Eusko Jaurlaritzako erakunde publikoak, Euskadiko ingurumena hobetzen laguntzen du hainbat ikuspegitatik, batez ere: politika publikoetan ingurumen irizpideak integratuz, ingurumenaren integrazio sektoriala bultzatzen duten tresna publikoak garatuz eta kudeatuz, eta erakunde publiko eta pribatuetan erabakiak hartzeko ezagutza aplikatua sortuz eta transferituz. Hori guztia, ikuspegi integral batekin, 4 ardatzetan egituratuta: Ingurumena babestea, Ekintza klimatikoa, Ekonomia Zirkularra eta Ekoberrikuntza.

Ingurumena babestea funtsezko zutabea da Europan eta Euskadik etorkizun jasangarri baterako, ez bakarrik egungo eta etorkizuneko belaunaldientzat osasun eta ongizate berme gisa, baizik eta baita berrikuntza, lehiakortasun eta lurralde kohesiorako motor gisa ere, Europar Batasuneko Ingurumen arloko 8. Ekintza Programak eta Euskadiko 2030 Ingurumen Esparru Programak ezarritako helburuekin bat etorritik. Testuinguru horretan, Euskadik jasangarritasunerako konpromisoa indartzen du, lurzoruaren kalitatea hobetuz eta hondakinen kudeaketa arduratsua eginez, horiek direlarik 2030 Hondakinak Prebenitzeko eta Kudeatzeko Planaren eta Eusko Jaurlaritzaren 2030 Lurzorua Babesteko Estrategiaren funtsezko zutabeak, lurralde birsorkuntza, prebentzioa eta erresiliencia sustatzen dutenak, etorkizuneko belaunaldientzat ingurune osasungarri eta justua bermatzeko.

Ihobek Euskadiko trantsizio energetiko-klimatikoari lotutako erronkei aurre egiteko lan egiten du, berrikuntzaren bidez, jasangarritasuna lehiakortasun faktore gisa bultzatuz, erabilera komunekeo tresna multzo baten garapenaren bidez, eragile sozioekonomikoen arteko elkarriketa eta lankidetzak errazteko. Horrenbestez, euskal ekonomiaren garapen jasangarria eta trantsizio ekologiko justuagoa bultzatzen dira. 1/2024 Legea onartu ondoren, gobernantza tresnak diseinatu dira legearen hedapenari lotuta, besteak beste, Trantsizio Energetikorako eta Klima Aldaketarako Euskal Bulegoari lotutako egitura eta baliabideak zehaztea, edo Trantsizio Energetikorako eta Klima Aldaketarako Herritarren Batzarraren funtzionamendua, edo aurrekontu klimatikoaren azterketa. Aldi berean, euskal udalerrriak Klimarako eta Energiarako Alkatetzen Itunaren ekimenari atxikitzea sustatu da.

Ihobe, Sociedad Pública del Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad del Gobierno Vasco, cuenta con un centro de trabajo ubicado en Bilbao (plaza Bizkaia), en donde se ubican sus oficinas centrales. Dispone además de otros centros de trabajo en donde se desarrollan actividades propias de la Sociedad, tales como las sedes en Bilbao y Gasteiz del Basque Circular Hub y los centros ambientales que conforman la red de centros ambientales de Euskadi, Ekoetxea. Los tres centros gestionados de manera integral (Urdaibai, Meatzaldea y Txingudi) y otros dos en colaboración (Azpeitia y Sobrón).

Ihobe, entidad pública del Gobierno Vasco, contribuye a la mejora del medio ambiente de Euskadi desde diferentes perspectivas, principalmente, integrando criterios ambientales en las políticas públicas, desarrollando y gestionando instrumentos públicos que favorecen la integración sectorial del medio ambiente y a través de la generación y transferencia de conocimiento aplicado para la toma de decisiones en entidades públicas y privadas. Todo ello con un enfoque integral, estructurado en 4 ejes: Protección medio ambiental, Acción climática, Economía Circular y Ecoinnovación.

La protección del medio ambiente es un pilar esencial para un futuro sostenible en Europa y Euskadi, no solo como garantía de salud y bienestar para las generaciones presentes y futuras, sino también como motor de innovación, competitividad y cohesión territorial, en línea con los objetivos marcados por el 8º Programa de Acción en materia de Medio Ambiente de la Unión Europea y el Programa Marco Ambiental de Euskadi 2030. En este contexto, Euskadi refuerza su compromiso con la sostenibilidad a través de la mejora de la calidad del suelo y una gestión responsable de los residuos, pilares fundamentales del Plan de Prevención y Gestión de Residuos 2030 y de la Estrategia de Protección del Suelo 2030 del Gobierno Vasco, que promueven la regeneración ecológica, la prevención y la resiliencia territorial para garantizar un entorno saludable y justo para las generaciones futuras.

Desde Ihobe se trabaja para abordar los desafíos ligados a la transición energético-climática de Euskadi impulsando la sostenibilidad como factor competitivo a través de la innovación, mediante el desarrollo de un conjunto de herramientas de uso común, que faciliten el diálogo y la cooperación entre los agentes socioeconómicos. De esta forma se favorece un desarrollo sostenible de la economía vasca y una transición ecológica más justa. Tras la aprobación de la Ley 1/2024, se han diseñado los instrumentos de gobernanza asociados al despliegue de la ley, entre otros, la definición de la estructura y recursos asociados a la Oficina vasca de transición energética y cambio climático o el funcionamiento de la Asamblea ciudadana de transición energética y cambio climático, o el análisis de los presupuestos climáticos. De forma paralela, se ha trabajado en fomentar la adhesión de los municipios vascos a la iniciativa del Pacto de Alcaldías por el clima y la energía.

Klima aldaketara egokitzeari dagokionez, jauzi nabarmena egin da proiektu erakusleen ezarpenean eta definizioan, KAIA ekimenaren bidez (Klima Aldaketaren InpaktuA), zeina Natura Ondarearen eta Klima Aldaketara Egokitzeko Zuzendaritzak koordinatzen baitu, Ihoberen bitartez (Ingurumena Kudeatzeko Sozietate Publikoa), horren partaide direlarik URA (Uraren Euskal Agentzia), Lurralde Plangintzaren eta Hiri Agendaren Zuzendaritza, Larrialdiei Aurre Egiteko Zuzendaritza eta Euskalmet (Euskal Meteorologia Agentzia). KAIA mahaiak bost proiektu erakusle abiaraziz hasi du bere ibilbidea, esku hartze estrategiko gisa pentsatu direnak, Euskadiko hainbat inguruetan uholde arriskua murrizteko, mareetako eta ibaietako arriskuei ekinez, lurraldean 27,5 milioi euroko inbertsioa eginda.

Ildo horretan, Ihobek, euskal herritarrekiko ekintzaren bidez, herritarrek larrialdi klimatikoaren aurrean lurralde erresiliente batez goza dezaten lagundu nahi du, zerbitzuak eta baliabideak emanez, herritarrek eta horiek ordezkatzen dituzten erakundeak erronka globalaren konponbidearen parte aktibo izan daitezen. Tresna garrantzitsuenetako bat ingurumen hezkuntza da, Ekoetxea sarearen jardueraren bidez hedatzen dena, non, esperientzia esanguratsuen bidez, inpaktua lortu nahi den herritarren konpromisoa aktibatzeke, etorkizun jasangarriaren alde.

Euskal enpresetara bideratutako ekonomia zirkularri dagokionez, Euskadi 2030 Industria Planak nabarmetzen du eredu ekonomiko zirkular baterako trantsizioa aukera handienetako bat dela euskal industriarentzako, ez bakarrik lehiakortasun jasangarriari dagokionez, baita negozio eta teknologia berriak sortzeko bide gisa ere. 2025ean zehar Ihobek formazioerako eta aurrea hartzeko ekintzak bultzatzen jarraitu du, gure eredu ekonomikoa ekonomia zirkularerantz eraldatetik eratorritako erronken aurrean. Bereziki nabarmentzekoa da «Basque Circular Summit 2025» kongresuaren garapena, 1.300 lagun baino gehiago eta 700 euskal enpresa elkartu baitira Bilbon industriaren zirkularitasuna, berrikuntza eta jasangarritasuna bultzatzeko.

Era berean, ekonomia zirkularren ekintzarako Ihoberen hiru plataformen esparruan lanean jarraitu da: Basque Ecodesign Center, zirkularitasunaren arloko 30 proiektu tekniko garatuz euskal enpresarentzat. Basque Circular Hub, Arrasaten egoitza berria irekiz. Euskadiko ETE Zirkularra, formazio eta sentsibilizazio ekintzak garatuz, «Ekostegunak-Ekonomia Zirkularreko Ostegunak» ekimenaren bidez, eta profesional aktiboentzako formazio ikastaroen bidez, non 2.000 pertsonak baino gehiagok parte hartu duten, batez ere euskal ETEetakoek.

## **2. 2026RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA**

### **1. TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA KLIMATIKOA**

Politika energetiko-klimatikoaren ekintza.

En materia de adaptación al cambio climático se ha dado un salto significativo en la implantación y definición de proyectos demostradores. A través de la iniciativa KAIA (Klima Aldaketaren InpaktuA), coordinada por la Dirección de Patrimonio Natural y Adaptación al Cambio Climático a través de Ihobe (Sociedad Pública de Gestión Medioambiental), que integra a URA (Agencia Vasca del Agua), la Dirección de Planificación Territorial y Agenda Urbana, la Dirección de Atención de Emergencias y Meteorología y Euskalmet (Agencia de meteorología de Euskadi). Esta mesa KAIA ha comenzado su andadura con el lanzamiento de cinco proyectos demostradores que se han concebido como intervenciones estratégicas para reducir la inundabilidad en distintos entornos de Euskadi, abordando tanto riesgos mareales como fluviales y representan una inversión de 27,5 millones de euros en el territorio.

En este sentido, Ihobe a través de la acción con la ciudadanía vasca también busca contribuir a que ésta disfrute de un territorio resiliente frente a la emergencia climática, proporcionando servicios y recursos para que la ciudadanía y las instituciones que las representan sean parte activa de la solución ante el desafío global. Uno de los instrumentos más importantes es la educación ambiental desplegada principalmente a través de la actividad de la red Ekoetxea, donde se busca impactar mediante experiencias significativas de activación del compromiso de la ciudadanía por un futuro sostenible.

En relación con la economía circular orientada a la empresa vasca, el Plan de Industria-Euskadi 2030 destaca que la transición hacia un modelo económico circular representa una de las mayores oportunidades para la industria vasca, no solo en términos de competitividad sostenible, sino como vía de creación de nuevos negocios y tecnologías. A lo largo de 2025 Ihobe ha seguido impulsando acciones de formación y anticipación ante los retos derivados de la transformación de nuestro modelo económico hacia la economía circular. Destaca especialmente, el desarrollo del congreso «Basque Circular Summit 2025», con más de 1.300 asistentes y 700 empresas vascas reunidas en Bilbao para impulsar la circularidad, la innovación y la sostenibilidad industrial.

A su vez se ha seguido trabajando en el marco de las tres plataformas de acción en economía circular de Ihobe: Basque Ecodesign Center, con el desarrollo de 30 proyectos técnicos en materia de circularidad para la empresa vasca. Basque Circular Hub, con la apertura de una nueva sede en Arrasate. PYME Circular Euskadi, con el desarrollo de acciones de formación y sensibilización, a través de los «Ekostegunak-Jueves de Economía Circular» y los cursos de formación para profesionales en activo en el que han participado más de 2.000 personas, principalmente de PYMEs vascas.

## **2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2026 Y SU CUANTIFICACIÓN**

### **1. TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y CLIMÁTICA**

Acción de la política energético-climática.

Trantsizio energetikoari eta klima aldaketari buruzko 1/2024 Legea hedatzea funtsezkoa da oraindik ere, Euskadiko lurraldearen neutraltasun eta erresiliencia helburuak lortzeko. Egin beharreko jarduera nagusiak izango dira administrazioan eta bateko eta besteko eragileetan gobernantza tresnak diseinatzea eta abian jartzea, bereziki Herritarren Batzarra, arreta berezia jarri Trantsizio Energetikorako eta Klima Aldaketarako Euskal Bulegoaren funtzioen konfigurazioari eta hedapen mailakatuari. Aldi berean, 2026an zehar hainbat tresna transbertsal garatuko dira, hala nola aurrekontuak ikuspegi klimatikokoarekin, ingurumenaren ebaluazio estrategikoa, tresna ekonomiko eta fiskalen azterketa, eta plangintza integratu berria.

Klima aldaketara egokitzeko ekintzan, batez ere proiektu erakusleak diseinatu eta hedatu lan egingo da, eta finantzatzeko aukerak bilatuko dira. Proiektu horiek elkarlanean jorratuko dira, eragile publiko eta pribatuak inplikatzea bilatu, ikuspegi partekatua eta exekuzio eraginkorra bermatzeko:

Ekintza klimatikoa bultzatzea, arlo horretako tresnak garatuz eta politikak hedatzen lagunduz, eta politika sektorialetan klimaren aldagaia integratuz.

Euskadin epe luzerako Trantsizio Energetikorako eta Klima Aldaketarako Bide Orria lantzea, eta 2030erako Estrategia.

Lurraldean berotegi efektuko gasen emisioak kontabilizatzea eta klima aldaketaren ondorioak monitorizatzea, eta eskuragari dagoen informazio guztia integratzea, eragileentzako zerbitzu klimatiko gisa.

Euskadin klima aldaketara egokitzeko ezer ez egitearen kostuak aztertzea, Klimatek proiektu baten bidez.

1/2024 Legean jasotako tresnak diseinatzen eta abian jartzen laguntzea, hala nola trantsizio energetikorako eta klima aldaketarako ekimenen Euskal Erregistroa, Herritarren Batzarra edo Klima Fiskalitatea, eta Trantsizio Energetikorako eta Klima Aldaketarako Euskal Bulegoko kide aktiboa izatea eta bere funtzioak hedatzea.

Udalerri eta eskualdeei laguntzea Klima eta Energia Planak egin eta ezar daitezen, Udalsarea 2030 sarearen esparruan, eta Klimarako eta Energiarako Alkatetzen Itunean udalerriek parte hartzea sustatzea.

Euskadik klima aldaketara egokitzeko Europako misioan duen parte hartzea dinamizatzea, eta egokitzapen eraginkorrek diseinatzea klima aldaketaren aurrean gizarte, ekonomia eta ingurumen sistemen esposizioa eta zaurgarritasuna murrizteko, erresiliencia hobetuz eta sektore publikoa zein pribatua inplikatuz, baita euskal gizarte osoa ere.

El despliegue de la Ley 1/2024 de transición energética y cambio climático sigue siendo clave para conseguir los objetivos de neutralidad y resiliencia del territorio de Euskadi. El diseño y puesta en marcha de los instrumentos de gobernanza tanto en la administración como en los distintos agentes, principalmente la Asamblea ciudadana, van a ser las principales actuaciones por acometer, con un foco especial en la configuración y despliegue gradual de las funciones de la Oficina de vasca de transición energética y cambio climático. Paralelamente, los instrumentos transversales como los presupuestos con perspectiva climática, la evaluación ambiental estratégica, el análisis de instrumentos económicos y fiscales, así como la nueva planificación integrada, van a ser desarrollados durante el año 2026.

La acción adaptativa al cambio climático se abordará principalmente a través del diseño y despliegue de proyectos demostradores, así como la búsqueda de oportunidades de financiación. Estos proyectos se abordarán de forma colaborativa buscando incorporar agentes públicos y privados, garantizando una visión compartida y una ejecución eficaz:

Impulso de la acción climática desarrollando herramientas y colaborando en el despliegue de las políticas en esta materia, e integrando la variable climática en las políticas sectoriales.

Elaborar la Hoja de ruta de Transición Energética y Cambio Climático a largo plazo de Euskadi y la Estrategia a 2030.

Contabilizar las emisiones de GEI y monitorizar los efectos del cambio climático en el territorio, integrando toda la información disponible en forma de servicios climáticos para los diferentes agentes.

Analizar los costes de la inacción en materia de adaptación al cambio climático en Euskadi, a través un proyecto Klimatek.

Apoyar el diseño y la puesta en marcha de las herramientas incorporadas en la Ley 1/2024, como son el Registro vasco de iniciativas de transición energética y cambio climático, la Asamblea ciudadana o la fiscalidad climática, así formar parte activa de la Oficina vasca de Transición Energética y Cambio Climático y desplegar sus funciones.

Apoyar a los municipios y comarcas para fomentar la elaboración e implantación de Planes de Clima y Energía en el marco de la red Udalsarea 2030 e incentivar la participación de los municipios en el Pacto de alcaldías para el clima y la energía.

Dinamizar la participación de Euskadi en la misión europea de adaptación al cambio climático y diseñar las medidas de adaptación efectivas que reduzcan la exposición y la vulnerabilidad de los sistemas sociales, económicos y ambientales frente al cambio del clima mejorando su resiliencia e implicando tanto al sector público como privado, así como a toda la sociedad vasca.

Finantzaketa klimatikoko aukerak aztertzea eta aprobetxatzea egokitzapen neurriak garatzeko, esaterako, LIFE IP Urban Klima 2050 edo Horizon Europe Regions4Climate bezalako proiektuak hedatuz, eta Euskadin proiektu erakusleen proposamenetan euskal eragileen parte hartzea aktibatuz. Naturan oinarritutako irtenbideen eskualde mailako proiektu berri bat konfiguratzeko.

Herritarrak sentsibilizatzea eta kontzientziaztea, Asteklimaren esparruan jarduerak garatuz: Euskadiko Klima eta Energiaren Astea, eta Ingurumenaren inguruko Mundu Egunak.

## 2. EKONOMIA ZIRKULARRA

### EUSKAL ENPRESEN EKONOMIA ZIRKULARRERAKO TRANSTASIZIOA

Euskadi 2030-Industria Planeko proiektu eraldatzaileen artean, hauek nabarmentzen dira:

ESG Euskadi Euskal ETEentzat jasagarritasuna ebaluatzeko sistema garatzea, ESG irizpideen arloan (ingurumena, gizartea eta gobernantza) interes taldeek egiten dituzten eskaera gero eta handiagoei modu eraginkorren erantzuteko.

Basque Zirkular Metals: Proiektuak metalgintza sektoreko euskal enpresen lehiakortasuna hobetzea nahi du, batez ere altzairu eta aluminioan, ekonomia zirkularreko estrategien bidez.

Ekonomia zirkularren arlo honetan aurreikusitako beste jarduera ildo batzuk hauek dira:

Basque Circular Hub zentroen sarearen esparruan, «Basque green talent» programa abian jartzea (enplegu berdea), ekonomia zirkularren aukerei buruz gazteak zein jarduneari diren profesionalak prestatzeko.

Europako Itun Berdearen lege garapenetatik zirkulartasunaren arloan sortzen diren erroka eta aukera berriak identifikatzea, eta horiek euskal industrian dituzten ondorioak aztertzea, Basque Ecodesign Centerren eta Euskadiko ETE Zirkularren bidez.

Teknologia Garbien Euskal Zerrenda eguneratuta mantentzea, eta horren erabilera erraztea, duen eragin fiskalaren bidez ekonomia zirkularra bultzatzeko.

Ekonomia zirkularreko praktika onen balioa nabarmentzeko formazioa eskaintzea gizarteari.

Ingurumen ziurtagiriak eta egiaztapenak lortzeko laguntza handitzea, hala nola: Ingurumen Azterna Korporatiboa, Produktuaren Ingurumen Adierazpena, Produktuaren Pasaporte Digitalak edo Bizi Zikloaren Análisisa.

Ekonomia zirkularra hedatzea eta ekoberrikuntza zirkularra indartzea, 2030 Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Planaren funtsezko elementu gisa.

Analizar y aprovechar las oportunidades de financiación climática para el desarrollo de medidas de adaptación que se despliegan a través de proyectos como el LIFE IP Urban Klima 2050 o el Horizon Europa Regions4Climate, activando la participación de agentes vascos en las propuestas de proyectos demostración en Euskadi. Configurar un nuevo proyecto a escala comarcal de soluciones basadas en la naturaleza.

Sensibilizar y concienciar a la ciudadanía, desarrollando actividades en el marco de Asteklima: Semana de Clima y Energía de Euskadi y los Días Mundiales relacionados con el Medio Ambiente.

## 2. ECONOMÍA CIRCULAR

### TRANSICIÓN DE LA EMPRESA VASCA HACIA LA ECONOMÍA CIRCULAR

Entre los proyectos transformadores del Plan de Industria-Euskadi 2030 destacan:

ESG Euskadi: Desarrollo de un sistema de evaluación de sostenibilidad para las pymes vascas, el cual les permita responder de forma eficaz a las crecientes demandas de sus grupos de interés en materia de criterios ESG (ambientales, sociales y gobernanza).

Basque Zirkular Metals: El proyecto busca mejorar la competitividad de las empresas vascas del sector metalúrgico, especialmente en acero y aluminio, mediante estrategias de economía circular.

Otras líneas de actuación previstas en este ámbito de la economía circular son:

Poner en marcha, en el marco de la red de centros Basque Circular Hub, el programa «Basque green talent» (empleo verde) para formar a personas jóvenes y a profesionales en activo en las oportunidades de la economía circular.

Identificar los nuevos retos y oportunidades en materia de circularidad emanados de los desarrollos legislativos del Pacto Verde Europeo y analizar sus implicaciones en la industria vasca, a través del Basque Ecodesign Center y PYME Circular Euskadi.

Mantener actualizado el Listado Vasco de Tecnologías Limpias, facilitando su uso, con el fin de impulsar la economía circular a través de su impacto fiscal.

Ofrecer formación a la sociedad en la puesta en valor de buenas prácticas de economía circular.

Aumentar el apoyo para la obtención de certificados y verificaciones ambientales como la Huella Ambiental Corporativa, la Declaración Ambiental de Producto, los pasaportes digitales de producto o la realización de Análisis de Ciclo de Vida.

Desplegar la economía circular y reforzar la ecoinnovación circular como elementos fundamentales del Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación 2030.

Erosketa publiko berdea sendotzea euskal sektore publikoan, eta merkatu berdea garatzea, kalitatezko eskaintza lehiakor eta prestatu batekin.

Bizi Zikloaren Analisirako Euskal Sarea eratzea. Tresna horren bidez, Euskadin fabrikatutako material eta prozesuei lotutako ingurumen inbentarioko datu berriak garatu, baliozkotu eta argitaratuko dira, eta Europar Batasunak bultzatzen duen Produktuaren Ingurumen Pasaportearen erregistro publikoa sortu eta koordinatuko da.

### 3. INGURUMENA BABESA

Impulso de una política ambiental avanzada e innovadora.

Ingurumen plangintza oinarri estrategikoa da garapen jasangarriko eredu baterantz aurrera egiteko, batez ere gaur egungo testuinguruan, zeina larrialdi klimatikoak eta ekonomiaren, osasunaren eta ingurumenaren arteko interdependentzia gero eta handiagoak markatzen baitute. Euskadin, 2030erako planifikazio tresna asko definituta daude dagoeneko, baina horien eraginkortasuna jarraipen, ebaluazio eta monitorizazio sistema sendoak ezartzeko gaitasunaren araberakoa izango da, lurraldera egokituta, eta gardentasun, lankidetzatza instituzional eta herritarren parte hartze printzipioekin bat eginda. Gainera, ezinbestekoa da esparru berriak txertatzea, hala nola finantza jasangarriak, kontsumo arduratsua edo digitalizazio berdea, gero eta interkonektatuago dagoen munduan ingurumen eta gizarte erronken bilakaera islatzen baitute.

Ingurumen berrikuntza trantsizio jasangarrirako ezinbesteko tresna da, eta funtsezko zutabe gisa finkatu da Euskadin, trantsizio hori eraginkorra eta erresilientea izan dadin bultzatzeko, bai enpresei negozio eredu, produktuen diseinu edo ekoizpen prozesu berriak garatzen lagunduz, bai euskal erakundeek aplikatzeko tresna ekonomiko-fiskalak ezarri, arazo konplexuetarako teknologia garbiak eta soluzio berritzaileak erabiltzea sustatzeko. Horrela lehiakortasuna bultzatzen da, eta,aldi berean, ingurumen inpaktua murrizten da:

2030erako V. Ingurumen Esparru Programa bultzatzea eta sistema aurreratu bat garatzea Euskadin ingurumen plangintzaren jarraipena eta ebaluazioa egiteko eta Euskadin ingurumenaren egoerari buruzko zabalkundea egiteko, ingurumen informazioarako eta dibulgazioarako ataria sortzearekin batera, ingurumen adierazleen bilakaera erakutsiko duena, herritarrei ingurumen errealitatearen eta horren arrazoiak eta ondorioen berri modu objektibo eta egiazkoan emateko.

Ingurumen fiskalitateko tresnak garatzea eta hobetzea, hala nola Teknologia Garbien Euskal Zerrenda, Zerga Koordinazioarako Organoarekin koordinatuta.

Ingurumen berrikuntza eta ekoizpen prozesu garbiagoak sustatuko dituen 2030 Finantza Jasangarrien Plana egitea.

Consolidar la compra pública verde en el sector público vasco y desarrollar el mercado verde con una oferta de calidad, competitiva y preparada.

Constituir la Red Vasca de Análisis de Ciclo de Vida. A través de este instrumento se desarrollarán, validarán y publicarán nuevos datos de inventario ambiental asociados a materiales y procesos fabricados en Euskadi y se creará y coordinará el registro público de Pasaportes ambientales de producto que impulsa la Unión Europea.

### 3. PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE

Ingurumen politika aurreratu eta berritzailea bultzatzea.

La planificación ambiental constituye una base estratégica para avanzar hacia un modelo de desarrollo sostenible, especialmente en un contexto como el actual, marcado por la urgencia climática y la creciente interdependencia entre economía, salud y medio ambiente. En Euskadi, gran parte de los instrumentos planificadores hacia 2030 ya están definidos, pero su eficacia depende de la capacidad de implementar sistemas de seguimiento, evaluación y monitorización robustos, adaptados al territorio y alineados con los principios de transparencia, colaboración institucional y participación ciudadana. Además, resulta imprescindible incorporar nuevos ámbitos emergentes como las finanzas sostenibles, el consumo responsable o la digitalización verde, que reflejan la evolución de los desafíos ambientales y sociales en un mundo cada vez más interconectado.

La innovación ambiental es un instrumento imprescindible para la transición sostenible y se ha consolidado en Euskadi como un pilar fundamental para impulsar que esa transición sea eficiente y resiliente apoyando tanto a las empresas en el desarrollo de nuevos modelos de negocio, diseño de producto o procesos productivos, como implantando instrumentos económico-fiscales para ser aplicados desde las instituciones vascas y que promueven la adopción de tecnologías limpias y soluciones innovadoras a problemas complejos. De esta forma se impulsa la competitividad al mismo tiempo que se reduce el impacto ambiental:

Impulso de la ejecución del V Programa Marco Ambiental 2030 y desarrollo de un sistema avanzado de seguimiento y evaluación de la planificación ambiental, y difusión de estado del medio ambiente en Euskadi, junto con la creación del portal de información y divulgación ambiental con evolución de indicadores ambientales, con el objetivo de informar a la ciudadanía de una forma objetiva y veraz sobre la realidad ambiental, sus causas y sus consecuencias.

Desarrollo y mejora de Instrumentos de fiscalidad ambiental, como el Listado Vasco de Tecnologías Limpias, en coordinación con el Órgano de Coordinación Tributaria.

Elaboración de un Plan de Finanzas Sostenibles 2030 que fomente la innovación ambiental y la adopción de procesos de producción más limpios.

Uraren, airearen eta lurzoruaen «Zero kutsadurarako» programa egitea, non bektore bakoitzaren plangintza indibidualak egin ahal izango diren, eta horien artean sortzen diren interakzioak integratuko diren.

«Proiektu ekoberritzaileak diseinatzeko fabrika» programa garatzea, ingurumen helburuetan lagunduko duten balio handiko proiektuak diseinatuz.

Lurzorua babestea eta lurzoru kutsatuak berreskuratzea.

Lurzorua Babesteko 2030 Estrategiaren esparruan, lhobek lehenetsuzkotzat jotzen diren lurzoru kutsatuak berreskuratzeko ekintza lehenetsiko du, funtzionaltasuna berrezartzeko, osasunerako arriskuak murrizteko eta erabilera jasangarri berrietan integratzen laguntzeko. Lan ildo hau funtsezkoa da lurraldearen kudeaketa arduratsu baterantz aurrera egiteko, ingurumen birsorrera, ekonomia zirkularra eta hiri eta industria inguruneetako bizi kalitatea hobetzen lagunduz.

Ingurumen azpiegiturak berreskuratzen eta kudeatzen laguntzea, eta lhobek kudeatzen dituen azpiegituren ingurumena hobetzeko eta zaintzeko lanei jarraipena ematea.

lhoberen, SPRILURen eta URAREN arteko lankidetzan, kutsatuak egon daitezkeen lehenetsuzko lurzoruak berreskuratzeko eta berrerrabiltzeko jarduerak bultzatzea.

Ezagutza sortzera, gobernantza hobetzera eta lurzoruaen babesaren arloko formazioa eta sentsibilizazioa sustatzera bideratutako lan ildo transbertsalak dinamizatzea.

Hondeaketen eta isurketen ordezko erremediatze teknologien erabilera sustatzea, lurzoru kutsatuetan BATNECC in situ edo on site teknologien ezagutza eta garapena bultzatuz, kostu onargarriekin.

Isurketa murriztea eta hondakinen kudeaketa hobetzea.

Euskadiko Hondakinak Prebenitzeko eta Kudeatzeko 2030 Planak esparru estrategiko bat ezartzen du ekonomia zirkular baterantz aurrera egiteko, hondakinen sorrera murriztuz eta kudeaketa optimizatuz.

Euskadiko 2030erako Hondakinak Prebenitzeko eta Kudeatzeko Planaren helburuen jarraipena egitea, eta Hondakinen Azpiegituren Lurralde Plan Sektorial bat egiteko lanak babestea.

Funtsezko azpiegiturak abian jartzen laguntzea, baita hondakinak balorizatzeo proiektuak garatzea ere, isurketak minimizatzeo eta balorizatzeo.

Euskadin amiantoa behar bezala kudeatzeko eta zabortegira doazen plastikozko hondakinak murrizteko jarduerak bultzatzea.

Euskadiko itsas zaborren arloko ekintzak abian jartzen laguntzea.

Elaboración de un Programa de «Contaminación cero» de agua, aire y suelo, compatibilizando las planificaciones individuales de cada uno de los vectores e integrando las interacciones que se producen entre ellos.

Desarrollo de un programa «Fábrica de Diseño de Proyectos Ecoinnovadores», a través del diseño de proyectos de alto valor que contribuyan a los objetivos ambientales.

Protección del suelo y recuperación suelos contaminados.

En el marco de la Estrategia de protección del suelo 2030, desde lhobe se va a priorizar la acción en la recuperación de suelos contaminados considerados prioritarios, con el objetivo de restaurar su funcionalidad, reducir riesgos para la salud y facilitar su integración en nuevos usos sostenibles. Esta línea de trabajo es clave para avanzar hacia una gestión responsable del territorio, contribuyendo a la regeneración ambiental, la economía circular y la mejora de la calidad de vida en entornos urbanos e industriales.

Apoyo en la recuperación y gestión de infraestructuras ambientales, además de dar continuidad a los trabajos de mejora y vigilancia ambiental de aquellas infraestructuras de las que lhobe tiene gestión.

En colaboración entre lhobe, SPRILUR y URA, impulso a las actuaciones de recuperación y reutilización de suelos potencialmente contaminados prioritarios.

Dinamizar las líneas de trabajo transversales orientadas a generar conocimiento, mejorar la gobernanza y fomentar la formación y sensibilización en materia de protección del suelo.

Fomento de la utilización de tecnologías de remediación alternativas a la excavación y el vertido, impulsando el conocimiento y desarrollo de las tecnologías BATNECC in situ u on site en suelos contaminados a un coste asumible.

Reducir el vertido y mejora en la gestión de residuos.

El Plan de Prevención y Gestión de Residuos de Euskadi 2030 establece el marco estratégico para avanzar hacia una economía circular, reduciendo la generación de residuos y optimizando su gestión.

Seguimiento de objetivos del Plan de Prevención y Gestión de Residuos de Euskadi 2030, apoyando los trabajos de elaboración de un Plan Territorial Sectorial de Infraestructuras de Residuos.

Apoyo en la puesta en marcha de aquellas infraestructuras clave, así como el desarrollo de proyectos para la valorización de residuos, orientadas a minimizar el vertido y la valorización.

Impulso de actuaciones para la correcta gestión del amianto en Euskadi, así como para reducir los residuos de plástico que van a vertedero.

Colaborar en la puesta en marcha de acciones en materia de basuras marinas de Euskadi.

#### 4. HERRITARREN EKINTZA

#### 4. ACCIÓN CIUDADANA

Ingurumen dibulgazioa eta herritarren inplikazioa.

Herritarrak gero eta gehiago hartzen dira kontuan ingurumen lege, programa eta estrategietan zehaztutako helburuak betetzeko funtsezko eragile gisa. Horien rola hainbat modutan gauzatu daitekeen arren (kontzientziazioa, sentsibilizazioa, formazioa, heziketa, lankidetzeta edo inplikazioa), arlo guztietan da funtsezkoa, bai politika publikoak diseinatzeko, bai inplementatzeko. Euskadik ingurumen egoerarekin konprometitu eta kezkatuta dagoen biztanleria du, baina oraindik ez du premia kotzat hartzen. Horregatik, beharrezkoa da ingurumen jasangarritasunari buruzko ezagutza indartzea, arazoak identifikatzen laguntzea, eta, egunerokotasunetik abiatuta, benetako eraldaketa bultzatzen duten ingurumen ohiturak sustatzea.

Ildo horretan, Ekoetxea-Euskadiko Ingurumen Zentroen Sarea erreferente da ingurumen sentsibilizazio eta hezkuntzan, bost zentro propio dituelarik gune enblematikoetan, modu integratuan kudeatuta (Urdaibai, Meatzaldea eta Txingudi), edo lankidetzeta bidez kudeatuta (Azpeitia eta Sobron). Lurraldearen berezitasunetik, espazio horiek gizarte kohesioa eta kontzientzia ekologikoa sustatzen dute, Eusko Jaurlaritzaren ingurumen hezkuntza bultzatzeko plataformarekin bat datorren jardueren programazio hibridoa eskainiz.

Ingurumen ekintza ezagutaraztea eta ikusaraztea, ekintzara pasatzearen garrantziaz sentsibilizatzeko eta kontzientziatzeko jarduerak eta neurriak bultzatuz.

Euskal herritarren ohiturak eraldatzeko konpromisoa eta atxikimendua sortzen duten ekintzak sustatzea.

Añanan Ekoetxea zentro berria eraikitzeke lanetan laguntzea, eta Ekoetxeke gainerako zentroak eguneratzeko eta hobetzeko lanak egitea.

Divulgación e implicación ambiental de la ciudadanía.

La ciudadanía está siendo cada vez más reconocida como un agente clave en el cumplimiento de los objetivos definidos en leyes, programas y estrategias ambientales. Aunque su rol puede adoptar diversas formas (concienciación, sensibilización, formación, educación, colaboración o implicación), en todas ellas resulta esencial tanto para el diseño como para la implementación de las políticas públicas. Euskadi cuenta con una población comprometida y preocupada por la situación ambiental, aunque aún no la percibe como una urgencia. Por ello, es necesario reforzar el conocimiento sobre sostenibilidad ambiental, facilitar la identificación de los problemas y fomentar hábitos ambientales que impulsen una transformación real desde lo cotidiano.

En este sentido, la Red de Centros Ambientales de Euskadi, Ekoetxea, constituye un referente en sensibilización y educación ambiental, con cinco centros propios ubicados en enclaves emblemáticos (Urdaibai, Meatzaldea y Txingudi) y dos en colaboración (Azpeitia y Sobrón), todos ellos gestionados de forma integral. Desde su singularidad territorial, estos espacios fomentan la cohesión social y la conciencia ecológica, ofreciendo una programación híbrida de actividades alineada con la plataforma de impulso de la educación ambiental del Gobierno Vasco.

Comunicar y dar visibilidad a la acción medioambiental, impulsando actuaciones y medidas para sensibilizar y concienciar sobre la importancia de pasar a la acción.

Fomentar acciones que generen la adhesión y compromiso con la transformación de hábitos de la ciudadanía vasca.

Apoyo en los trabajos de construcción del nuevo centro Ekoetxea en Añana y mejora de las obras de actualización y mejora de los demás centros Ekoetxea.

<b>HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA</b>	<b>MAGNITUDEA MAGNITUD</b>	<b>OBJETIVO ACCION INDICADOR</b>
<p><b>ENERGIA ETA KLIMA TRANTSIZIOA</b></p> <p>5.000 biztanle baino gehiago eta klima- eta energia-planak dituzten udalerriak.</p> <p>Udalerrien kopurua</p> <p>Martxan jarri diren Energia-trantsizioaren eta klima-aldaketaren Legeko tresnak.</p> <p>Tresna kopurua</p> <p>Martxan dauden Klimatekeko proiektuak</p> <p>Proiektu kopurua</p> <p>Klima aldaketara egokitzeko abiarazitako proiektu erakuslea.</p>	<p><b>60</b></p> <p><b>5</b></p> <p><b>4</b></p>	<p><b>TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA KLIMATIKOA</b></p> <p>Municipios de más de 5.000 habitantes con Planes de Clima y Energía.</p> <p>Número de municipios</p> <p>Instrumentos puestos en marcha de la ley de transición energética y cambio climático.</p> <p>Número de instrumentos</p> <p>Proyectos Klimatek en marcha.</p> <p>Número de proyectos</p> <p>Proyectos demostradores en marcha sobre adaptación al cambio climático.</p>

<b>HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA</b>	<b>MAGNITUDEA MAGNITUD</b>	<b>OBJETIVO ACCION INDICADOR</b>
Proiektuen kopurua  Klima-ekintzan eragiten duten eta lhobek parte hartzen duen Europako lankidetzako proiektuak.	5	Numero de proyectos  Proyectos europeos colaborativos con incidencia en acción climática en los que participa lhobe.
Proiektuen kopurua	5	Número de proyectos
<b>EKONOMIA ZIRKULARRA</b>		<b>ECONOMÍA CIRCULAR</b>
Ekonomia zirkularrean lhobek mobilizatu dituen enpresak.  Enpresen kopurua	1.500	Empresas movilizadas en economía circular por lhobe.  Número de empresas
ESGn ebaluazioa duten enpresak  Enpresen kopurua	250	Empresas con evaluación en ESG  Número de empresas
Basque Zirkular Metals programaren diseinuan inplikaturako eragileak  Eragileen kopurua	30	Agentes implicados en el diseño del programa Basque Zirkular Metals  Número de agentes
lhobek «Basque Green Talent» programaren eta jardunean dauden profesionalen programaren bidez prestatutako pertsonak.  Pertsonen kopurua	750	Personas formadas por lhobe a través del programa «Basque Green Talent».  Número de personas
Ekonomia zirkularren gaineko ezagutzak helarazteko gauzatutako ekintzak  Ekintzen kopurua	30	Acciones de transferencia de conocimiento en Economía Circular  Número de acciones
Enprekin eta lankidetzako publiko-pribatuaren ekimenen bitartez, ekonomia zirkularren arloan garatutako proiektuak.  Proiektu kopurua	30	Proyectos de economía circular desarrollados con empresas a través de sus iniciativas de colaboración público-privada.  Número de proyectos.
<b>INGURUMENA BABESA</b>		<b>PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE</b>
Ihlhobek abian jarritako proiektu ekoberritzaileen  Proiektu kopurua	10	Proyectos ecoinnovadores puestos en marcha por lhobe  Número de proyectos
lhobek parte hartzen duen lurzoru kutsatuak berreskuratzeko proiektuak.  Proiektuen kopurua	10	Proyectos de recuperación de suelos contaminados en los que participa lhobe.  Número de proyectos
<b>HERRITARREN EKINTZA</b>		<b>ACCIÓN CIUDADANA</b>
Ekoetxea sareko bisitak  Bisitari kopurua	165.000	Visitantes de la red Ekoetxea  Número de visitantes
lhoberen jardueretan parte hartu duten pertsonak: Asteklima, Euskadiko Klimaren eta Energiaren Astea; Hondakinen prebentzioaren eta kudeaketaren Europako Astea.		Personas que participan en actividades de lhobe: Asteklima, Semana del Clima y la Energía en Euskadi; Semana europea de la prevención y gestión de residuos

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Persona kopurua Herritarrek hartutako konpromiso jasagarriak Konpromiso kopurua	6000  15.000	Número de personas Compromisos sostenibles adquiridos por la ciudadanía Número de compromisos

**565 IHOBE SA**  
**IHOBE, S.A.**

**AURREIKUSITAKO BALANTZEA**  
**BALANCE PREVISIONAL**

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2026	2025	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2026	2025
<b>A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>2.045.650</b>	<b>2.020.650</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>3.278.874</b>	<b>3.278.874</b>
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	1.759.872	1.759.872	<b>A-1) Funtz propioak Fondos propios</b>	<b>1.234.623</b>	<b>1.234.623</b>
8. Bestelako ibilgetu ukiezina <i>Otro inmovilizado intangible</i>	1.759.872	1.759.872	I. Kapitala / Gizarte-funtsa <i>Capital / Fondo social</i>	2.843.626	2.843.626
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	285.778	260.778	1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa <i>Capital escriturado / Fondo social</i>	2.843.626	2.843.626
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	285.778	260.778	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	315	315
<b>B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>6.641.746</b>	<b>6.666.746</b>	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	315	315
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	1.013.384	1.013.384	V. Aurreko ekitaldien emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(1.609.318)	(1.823.648)
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	67.682	67.682	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(1.609.318)	(1.823.648)
4. Pertsonala <i>Personal</i>	17.231	17.231	VII. Ekitaldiaren emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	0	214.330
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak <i>Otros créditos con las Administraciones públicas</i>	928.471	928.471	<b>A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>2.044.251</b>	<b>2.044.251</b>
VI. Epe motzeko aldizkakotzeak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	74.035	74.035	<b>B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>29.102</b>	<b>29.102</b>
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	5.554.327	5.579.327	I. Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	29.102	29.102
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	5.554.327	5.579.327	4. Bestelako hornidurak <i>Otras provisiones</i>	29.102	29.102
<b>AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>8.687.396</b>	<b>8.687.396</b>	<b>C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>5.379.420</b>	<b>5.379.420</b>
			III. Epe motzeko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	19.843	19.843
			5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	19.843	19.843
			V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	5.359.577	5.359.577
			3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	556.183	556.183
			6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	484.563	484.563
			7. Bezeroen aurrerakinak <i>Anticipos de clientes</i>	4.318.831	4.318.831
			<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>8.687.396</b>	<b>8.687.396</b>

565 IHOBE SA  
IHOBE, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2026	2025
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	20.000	24.777
b) Zerbitzu-prestazioa <i>Prestación de servicios</i>	20.000	24.777
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	14.220.000	14.615.626
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	380.000	632.400
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio</i>	13.840.000	13.983.226
6. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(4.978.025)	(4.728.821)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(3.665.542)	(3.588.919)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(1.312.483)	(1.139.902)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(9.261.975)	(9.701.982)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(9.261.975)	(9.648.313)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	0	(53.669)
<b>A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)</b>	<b>0</b>	<b>209.600</b>
14. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	0	4.730
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	0	4.730
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)</b>	<b>0</b>	<b>4.730</b>
<b>A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	<b>0</b>	<b>214.330</b>
<b>A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3+21) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)</b>	<b>0</b>	<b>214.330</b>

565 IHOBE SA  
IHOBE, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2026	2025
<b>A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	0	214.330
2. Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	0	0
3. Kapital korrontearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>	0	0
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)</i>	0	214.330
<b>B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
6. Inbertsioen ordainketak (-) <i>Pagos por inversión (-)</i>	(25.000)	(50.000)
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	(25.000)	(50.000)
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>	0	50.000
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</i>	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	0	50.000
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	<b>(25.000)</b>	<b>0</b>

565 IHOBE SA  
IHOBE, S.A.

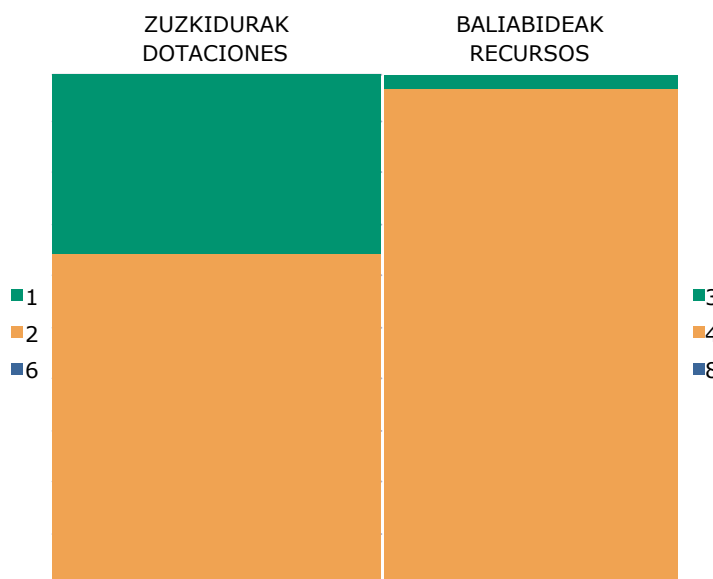
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISION	ERREREBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITALA ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
<b>A. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
<b>B. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025</b>	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	214	----	----	----	2.044	2.269
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	2.844	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	2.844
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	0	----	(1.824)	----	----	----	----	----	----	(1.823)
<b>C. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025</b>	2.844	----	----	0	----	(1.824)	----	214	----	----	----	2.044	3.279
<b>D. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026</b>	2.844	----	----	0	----	(1.824)	----	214	----	----	----	2.044	3.279
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	----	----	214	----	(214)	----	----	----	----	0
<b>E. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2026</b>	2.844	----	----	0	----	(1.609)	----	----	----	----	----	2.044	3.279

565 IHOBE SA  
IHOBE, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA  
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



ZUZKIDURAK DOTACIONES		2026	BALIABIDEAK RECURSOS		2026
1	Personal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	4.978.025	3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	400.000
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	9.261.975	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	13.840.000
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	25.000	8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	25.000
<b>Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones</b>		<b>14.265.000</b>	<b>Baliabideak, guztira Total Recursos</b>		<b>14.265.000</b>

EURO / EUROS

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0	14.265.000	100		0	14.265.000

565 - IHOBE SA  
IHOBE, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK  
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	4.978.025	34,9	4.768.129	38,4	209.896	4,4
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	9.261.975	64,9	7.589.080	61,2	1.672.895	22,0
	<b>ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES</b>	<b>14.240.000</b>	<b>99,8</b>	<b>12.357.209</b>	<b>99,6</b>	<b>1.882.791</b>	<b>15,2</b>
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	25.000	0,2	50.000	0,4	-25.000	-50,0
	<b>FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS</b>	<b>25.000</b>	<b>0,2</b>	<b>50.000</b>	<b>0,4</b>	<b>-25.000</b>	<b>-50,0</b>
	<b>GUZTIRA TOTAL</b>	<b>14.265.000</b>	<b>100,0</b>	<b>12.407.209</b>	<b>100,0</b>	<b>1.857.791</b>	<b>15,0</b>

**565 - IHOBE SA**  
**IHOBE, S.A.**

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK  
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	400.000	2,8	745.000	6,0	-345.000	-46,3
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	13.840.000	97,0	11.612.209	93,6	2.227.791	19,2
	<b>ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA</b> <b>TOTAL OPERACIONES CORRIENTES</b>	<b>14.240.000</b>	<b>99,8</b>	<b>12.357.209</b>	<b>99,6</b>	<b>1.882.791</b>	<b>15,2</b>
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0	0,0	50.000	0,4	-50.000	-100,0
	<b>FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA</b> <b>TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>50.000</b>	<b>0,4</b>	<b>-50.000</b>	<b>-100,0</b>
	<b>ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA</b> <b>TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS</b>	<b>14.240.000</b>	<b>99,8</b>	<b>12.407.209</b>	<b>100,0</b>	<b>1.832.791</b>	<b>14,8</b>
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	25.000	0,2	0	0,0	25.000	---
	<b>FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA</b> <b>TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS</b>	<b>25.000</b>	<b>0,2</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>25.000</b>	<b>---</b>
	<b>GUZTIRA</b> <b>TOTAL</b>	<b>14.265.000</b>	<b>100,0</b>	<b>12.407.209</b>	<b>100,0</b>	<b>1.857.791</b>	<b>15,0</b>

565 - IHOBE SA  
IHOBE, S.A.LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK  
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			<b>PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>	<b>4.978.025</b>	<b>34,9</b>	<b>4.768.129</b>	<b>38,4</b>	<b>209.896</b>	<b>4,4</b>
1	10		<b>Kargu Publikoak Cargos Públicos</b>	<b>92.066</b>	<b>0,6</b>	<b>89.820</b>	<b>0,7</b>	<b>2.246</b>	<b>2,5</b>
1	10	100	Kargu Publikoen ordainsariak <i>Retribuciones de Cargos Públicos</i>	92.066	0,6	89.820	0,7	2.246	2,5
1	13		<b>Lan-kontratudunak Laborales</b>	<b>3.573.476</b>	<b>25,1</b>	<b>3.436.563</b>	<b>27,7</b>	<b>136.913</b>	<b>4,0</b>
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	3.032.011	21,3	2.900.064	23,4	131.947	4,5
1	13	131	Aldi baterako langile lan-kontratudunen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral temporal</i>	73.731	0,5	188.524	1,5	-114.793	-60,9
1	13	132	Langile lan-kontratudunak ordezkatzan dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	467.734	3,3	347.975	2,8	119.759	34,4
1	16		<b>Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales</b>	<b>1.312.483</b>	<b>9,2</b>	<b>1.241.746</b>	<b>10,0</b>	<b>70.737</b>	<b>5,7</b>
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	1.104.172	7,7	1.046.218	8,4	57.954	5,5
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	73.311	0,5	70.528	0,6	2.783	3,9
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	135.000	0,9	125.000	1,0	10.000	8,0
2			<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>9.261.975</b>	<b>64,9</b>	<b>7.589.080</b>	<b>61,2</b>	<b>1.672.895</b>	<b>22,0</b>
2	20		<b>Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>	<b>500</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>500</b>	<b>---</b>
2	20	201	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	500	0,0	0	0,0	500	---
2	21		<b>Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación</b>	<b>58.500</b>	<b>0,4</b>	<b>5.000</b>	<b>0,0</b>	<b>53.500</b>	<b>1.070,0</b>
2	21	217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak <i>Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas</i>	58.500	0,4	3.000	0,0	55.500	1.850,0
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	0	0,0	2.000	0,0	-2.000	-100,0
2	22		<b>Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones</b>	<b>158.500</b>	<b>1,1</b>	<b>127.500</b>	<b>1,0</b>	<b>31.000</b>	<b>24,3</b>
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	114.500	0,8	83.500	0,7	31.000	37,1
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	1.000	0,0	1.000	0,0	0	0,0
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	43.000	0,3	43.000	0,3	0	0,0
2	23		<b>Hainbat gastu Gastos diversos</b>	<b>9.043.475</b>	<b>63,4</b>	<b>7.455.580</b>	<b>60,1</b>	<b>1.587.895</b>	<b>21,3</b>
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	7.500	0,1	7.500	0,1	0	0,0
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	15.000	0,1	14.000	0,1	1.000	7,1
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	8.000	0,1	5.000	0,0	3.000	60,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	9.012.975	63,2	7.429.080	59,9	1.583.895	21,3
2	24		<b>Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y</b>	<b>1.000</b>	<b>0,0</b>	<b>1.000</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	500	0,0	500	0,0	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	500	0,0	500	0,0	0	0,0

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
6			<b>INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES</b>	25.000	0,2	50.000	0,4	-25.000	-50,0
6	61		<b>Inbertsio materialak Inversiones materiales</b>	25.000	0,2	50.000	0,4	-25.000	-50,0
6	61	616	Altzariak Mobiliario	25.000	0,2	25.000	0,2	0	0,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información	0	0,0	25.000	0,2	-25.000	-100,0
			<b>GUZTIRA TOTAL</b>	<b>14.265.000</b>	<b>100,0</b>	<b>12.407.209</b>	<b>100,0</b>	<b>1.857.791</b>	<b>15,0</b>

565 - IHOBE SA  
IHOBE, S.A.LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK  
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			<b>TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS</b>	400.000	2,8	745.000	6,0	-345.000	-46,3
3	34		<b>Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios</b>	20.000	0,1	20.000	0,2	0	0,0
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak <i>Prestaciones de servicios</i>	20.000	0,1	20.000	0,2	0	0,0
3	36		<b>Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado</b>	380.000	2,7	725.000	5,8	-345.000	-47,6
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho privado</i>	380.000	2,7	725.000	5,8	-345.000	-47,6
4			<b>ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA</b>	13.840.000	97,0	11.612.209	93,6	2.227.791	19,2
4	40		<b>EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE</b>	13.840.000	97,0	11.612.209	93,6	2.227.791	19,2
4	40	400	Administrazio Orokorretik <i>De la Administración General</i>	13.840.000	97,0	11.612.209	93,6	2.227.791	19,2
7			<b>KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA</b>	0	0,0	50.000	0,4	-50.000	-100,0
7	70		<b>EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE</b>	0	0,0	50.000	0,4	-50.000	-100,0
7	70	700	Administrazio Orokorretik <i>De la Administración General</i>	0	0,0	50.000	0,4	-50.000	-100,0
8			<b>AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS</b>	25.000	0,2	0	0,0	25.000	---
8	87		<b>Gerakinak Remanentes</b>	25.000	0,2	0	0,0	25.000	---
8	87	870	Gerakinak <i>Remanentes</i>	25.000	0,2	0	0,0	25.000	---
			<b>GUZTIRA TOTAL</b>	14.265.000	100,0	12.407.209	100,0	1.857.791	15,0